

**Rektorat**  
Fabrikstrasse 2  
CH-3012 Bern  
T +41 31 309 20 11  
rektorat@phbern.ch  
www.phbern.ch

# **GESCHÄFTSBERICHT 2016**

Vom Schulrat der PHBern am 18. April 2017 genehmigt

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Rückblick</b>	<b>2</b>
1.1	PHBern als Gesamtes	2
1.1.1	Institutionelle Akkreditierung	2
1.1.2	Umsetzung des Leistungsauftrags	2
1.1.3	Betriebliche Rahmenbedingungen	3
1.2	Ausgewählte Schwerpunkte aus den Leistungsbereichen	4
1.2.1	Vorbereitungskurs	4
1.2.2	Zusammenarbeit der Grundausbildungen in der Heilpädagogik	4
1.2.3	Fachdidaktik	5
1.2.4	MINT	5
1.2.5	Einführung des Lehrplans 21	6
1.2.6	Schule leiten	6
1.2.7	Migration	7
1.2.8	Schwerpunktprogramme	7
1.2.9	Zentrum für Bildungsevaluation	8
<b>2</b>	<b>Ausblick</b>	<b>9</b>
<b>3</b>	<b>Zahlen und Fakten</b>	<b>10</b>
3.1	Studierende	10
3.2	Mitarbeitende	15
3.3	Kosten der Studiengänge	17
3.4	Organe	18
<b>4</b>	<b>Jahresrechnung</b>	<b>20</b>
4.1	Kommentar zur Jahresrechnung	20
4.2	Bilanz	22
4.3	Erfolgsrechnung	23
4.4	Geldflussrechnung	24
4.5	Eigenkapitalnachweis per 31.12.2016	25
4.6	Anhang	25
4.7	Bericht der Revisionsstelle	38

# 1 Rückblick

## 1.1 PHBern als Gesamtes

Die PHBern blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2016 zurück. Die Anzahl Studierender hat wiederum leicht zugenommen (2 %), was im Hinblick auf einen allfälligen Lehrerinnen- und Lehrermangel besonders positiv zu werten ist. Am 15. Oktober 2016 studierten 2528 Studentinnen und Studenten an der PHBern. Der Anteil ausserkantonaler Studierender beträgt 32 %. Der leichte Rückgang des Anteils der Studierenden mit gymnasialer Vorbildung – von 69 % im Oktober 2015 auf 68 % im Oktober 2016 – geht einher mit einem Anstieg von Studierenden mit einer Berufs- oder einer Fachmaturität.

Besonders auffallend ist, dass der Männeranteil bei den Studierenden mit einer Berufsmaturität (40 %) oder einem eidgenössischen Fähigkeitszeugnis (34 %) sowohl im Studiengang Vorschulstufe und Primarstufe wie auch im Studiengang Sekundarstufe I klar höher ist als der Männeranteil mit einer gymnasialen Maturität (29 %).

In der Periode vom 1. August 2015 bis zum 31. Juli 2016 wurden 825 Diplome vergeben. Zudem fanden 23'241 Weiterbildungs- und Beratungsstunden statt. Weitere statistische Angaben finden sich im Kapitel 3 des vorliegenden Berichts.

### 1.1.1 Institutionelle Akkreditierung

Das Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetz (HFKG), welches am 1. Januar 2015 in Kraft trat, sieht vor, dass jede Hochschule eine institutionelle Akkreditierung durchläuft. Eine solche Akkreditierung ist Voraussetzung dafür, weiterhin als Pädagogische Hochschule auftreten zu dürfen. Mit Blick auf die Vision der PHBern als national führende und in bildungspolitischen Themen wegweisende Hochschule haben Schulrat und Schulleitung der PHBern entschieden, das Verfahren der Akkreditierung zügig anzugehen.

Beim Akkreditierungsverfahren wird nicht die objektive Qualität der Angebote an einer Hochschule geprüft. Im Zentrum steht stattdessen das Qualitätsmanagement mit seinen Instrumenten der Qualitätssicherung und -entwicklung. Folgende Fragen sollen beantwortet werden: Kann das System gewährleisten, dass die angestrebte Qualität in den verschiedenen Bereichen erreicht und weiterentwickelt wird? Zeigt es frühzeitig an, wenn gewisse Qualitätsziele verfehlt werden? Welche Instrumente zur Qualitätsentwicklung setzt die Hochschule ein und zu welchem Ziel?

Ein zentraler Schritt im Prozess der Akkreditierung ist der sogenannte Selbstbeurteilungsbericht der Hochschule. Dieser Bericht beschreibt und analysiert selbstreflektiert und selbstkritisch den Erfüllungsgrad von insgesamt 18 Qualitätsstandards. Er wird zuhanden der Schweizerischen Agentur für Akkreditierung und Qualitätssicherung (AAQ) verfasst. Nach der Abgabe findet ein Besuch von Gutachterinnen und Gutachtern vor Ort statt, was ebenfalls in einen Bericht mündet. Der Schweizerische Akkreditierungsrat entscheidet schliesslich auf Grundlage dieser beiden Dokumente über die Anerkennung der Hochschule.

Im Jahr 2016 wurde im Rektorat der PHBern der Selbstbeurteilungsbericht verfasst. Schulrat und Schulleitung wurden dabei stetig einbezogen. Auch die vier Vereinigungen der PHBern – die Vereinigung der Studierenden (VdS), die Vereinigung der Dozierenden (VD), die Vereinigung des Mittelbaus (VMPH) und die Vereinigung für Verwaltung und Dienste der PHBern (VVD) – spielten eine wichtige Rolle. Am 15. November 2016 wurde der Bericht vom Schulrat verabschiedet.

### 1.1.2 Umsetzung des Leistungsauftrags

Im Jahr 2016 stand die Erarbeitung eines ausführlichen Berichts zur Umsetzung des Leistungsauftrags an. Er enthält einen kritischen Rückblick auf die aktuelle sowie einen Ausblick auf die Periode 2018 bis 2021. Zentrale Erkenntnisse aus dem Rückblick sind:

- Der Übergang in das sogenannte Beitragssystem und damit verbunden die Einführung des Ressourcenplanungs- und -verwaltungssystems SAP kann als erfolgreich bezeichnet werden.
- Die vom Grossen Rat beschlossenen Sparmassnahmen im Rahmen der Angebots- und Strukturüberprüfung (ASP) können fristgerecht per 31. Dezember 2017 umgesetzt werden.
- Wie bisher liegen die Kosten pro Studentin bzw. Student insgesamt unter dem gesamtschweizerischen Durchschnitt.
- Die PHBern verfügt mit dem Hochschulzentrum vonRoll über eine zeitgemässe Infrastruktur, die sowohl von den Studierenden als auch von den Mitarbeitenden geschätzt und gerne genutzt wird.
- Die Zusammenarbeit mit der Erziehungsdirektion zur Einführung des Lehrplans 21 im Berufsfeld hat sich als sehr konstruktiv und angenehm erwiesen. Die Startveranstaltungen für Schulleitende und Lehrpersonen im Schuljahr 2015/2016, welche in Zusammenarbeit mit der Erziehungsdirektion durchgeführt wurden, sind gut angekommen. Die Weiterbildungen zum Lehrplan 21 sind im Herbst 2016 angelaufen.

Die Zusammenarbeit zwischen der Erziehungsdirektion und der PHBern in der laufenden Leistungsauftragsperiode gestaltet sich – wie bereits in den Jahren zuvor – angenehm. Sie ist von gegenseitiger Wertschätzung geprägt. Konkrete Beispiele dafür sind die Kooperation zur Einführung des Lehrplans 21 im Berufsfeld sowie der Pädagogische Dialog.

### 1.1.3 Betriebliche Rahmenbedingungen

Aufs Herbstsemester 2015 konnte die PHBern zusammen mit der Universität Bern das neue Zentrum für Sport und Sportwissenschaft im Neufeld in Betrieb nehmen. Die PHBern nutzt die Anlagen sowohl für ihre Grundausbildungen wie auch für Weiterbildungsveranstaltungen. Diese neuen Anlagen bieten eine zeitgemässe Infrastruktur. Zudem können nun alle Veranstaltungen des umfangreichen Sportangebots der PHBern auf den Innen- und Aussenanlagen an einem Ort durchgeführt werden. Aus heutiger Sicht deckt die im Neufeld zur Verfügung stehende Infrastruktur den Bedarf der PHBern bis auf Weiteres. Nicht optimal präsentiert sich die Situation in Bezug auf die Infrastruktur für die Schwimmkurse. Die PHBern geht davon aus, dass sich diese mit dem Hallenbad verbessern lässt, das die Stadt im Neufeld plant.

Die betrieblichen Rahmenbedingungen der PHBern haben sich in den letzten Jahren deutlich verbessert. Die PHBern verfügt – nach Inbetriebnahme des Musikhauses – in der hinteren Länggasse über eine attraktive und zeitgemässe Infrastruktur, die dem aktuellen Bedarf entspricht. Es ist jedoch darauf hinzuweisen, dass es bei den Spezialräumen zu Engpässen kommen wird, falls sich in den kommenden Jahren deutlich mehr Studierende als bis anhin immatrikulieren. Seit dem Studienjahr 2015/2016 haben Inhaberinnen und Inhaber einer Fachmaturität Pädagogik prüfungsfreien Zugang zum Studiengang Vorschulstufe und Primarstufe. Wie sich diese Änderung in den Zulassungsbedingungen längerfristig auswirkt, lässt sich heute noch nicht abschätzen. Dazu kommt, dass der Entscheid des Hochschulrats, ob auch Inhaberinnen und Inhaber einer Berufsmaturität prüfungsfreien Zugang zum erwähnten Studiengang erhalten, noch aussteht. Falls auch hier die Zulassungsbedingungen gelockert werden, ist mit einer Zunahme der Studierenden zu rechnen, aber auch hier sind zum heutigen Zeitpunkt keine Prognosen möglich. Zu Engpässen kann es auch kommen, wenn zusätzliche Angebote in den Bereichen Fachdidaktik, MINT und Nachwuchsstellen realisiert werden.

In der Vergangenheit hat sich gezeigt, dass das vorhandene Synergiepotenzial zwischen den Grundausbildungen und der Weiterbildung wegen der örtlichen Distanz nicht ausgeschöpft werden kann. Mittelfristig ist daher eine räumliche Konzentration in der Länggasse unabdingbar, sofern ein geeigneter Standort gefunden werden kann.

## 1.2 Ausgewählte Schwerpunkte aus den Leistungsbereichen

### 1.2.1 Vorbereitungskurs

Die Zweiteilung des bewährten Vorbereitungskurses ist die Folge einer erleichterten Zulassung zum Studiengang Vorschulstufe und Primarstufe: Seit 2014 haben Inhaberinnen und Inhaber einer Fachmaturität Pädagogik prüfungsfreien Zugang an das Institut für Vorschulstufe und Primarstufe (IVP). Niveau I des Vorbereitungskurses bzw. der anschliessenden Ergänzungsprüfung orientiert sich nun neu am Niveau dieser Fachmaturität. Wer am Institut Sekundarstufe I (IS1) studieren möchte, kann – falls gewünscht – den freiwilligen Vorbereitungskurs Niveau II absolvieren und muss die anschliessende Ergänzungsprüfung bestehen. Letztere orientiert sich weiterhin an der gymnasialen Maturität. Wer sie besteht, hat die Möglichkeit, am IVP oder am IS1 zu studieren.

Die Vorbereitungskurse für beide Niveaus begannen im September 2015 und dauerten bis Juni 2016. Die fünf Kurse mit insgesamt 150 verfügbaren Plätzen konnten alle besetzt werden. Vier von fünf Personen, die den Kurs besucht haben, haben die anschliessende Ergänzungsprüfung bestanden und konnten somit im Herbst 2016 ihr Studium an der PHBern beginnen. Zusätzlich haben rund 40 Personen eine der beiden Ergänzungsprüfungen absolviert, ohne zuvor den freiwilligen Vorbereitungskurs besucht zu haben. Bei dieser Gruppe lag die Erfolgsquote deutlich tiefer.

Die Durchführung der Vorbereitungskurse auf zwei Niveaus hat nicht zu einem Rückgang der Teilnehmenden geführt. Im Studienjahr 2016/2017 werden die Kurse in der gleichen Anzahl und nach den gleichen Modalitäten durchgeführt.

Für Inhaberinnen und Inhaber einer Berufsmaturität fand von Februar bis Juni 2016 zum ersten Mal ein viermonatiger Vollzeitkurs statt. Der Kurs ist ausgerichtet an den Anforderungen der gymnasialen Maturität und schliesst mit einer Prüfung ab. Auch dieser Kurs stiess auf grosses Interesse und wird im laufenden Studienjahr erneut angeboten.

Über das Aufnahmeverfahren „Admission sur dossier“ für berufserfahrene Quereinsteigende über dreissig Jahre sind fünf neue Studierende an der PHBern zugelassen worden. Sie haben in einem umfangreichen Qualifikationsdossier und in einem Kolloquium ihre einer gymnasialen Maturität entsprechenden Kompetenzen und ihre Studierfähigkeit unter Beweis gestellt. Relativ gute Aussichten auf eine Zulassung auf diesem Weg hat, wer über eine fundierte Ausbildung, eine solide Berufserfahrung und gute Weiterbildungen verfügt. Erfahrungen in der Erwachsenenbildung bzw. in der Ausbildung von Jugendlichen und ausgewiesene Fremdsprachenkenntnisse erhöhen die Erfolgsaussichten weiter.

### 1.2.2 Zusammenarbeit der Grundausbildungen in der Heilpädagogik

In der Heilpädagogik ist die Zusammenarbeit mit den stufenbezogenen Grundausbildungen gezielt gestärkt worden. Die Kompetenzen von Lehrerinnen und Lehrern sollen damit erweitert und vertieft werden. Dies geschieht vor allem in fachdidaktischen Ausbildungsteilen. Die Studierenden lernen, fördernde und hindernde Bedingungen für das Lernen und die Entwicklung von Schülerinnen und Schülern früher zu erkennen. Sie können dadurch präventiv wirken und haben gute Voraussetzungen für eine erfolgreiche Zusammenarbeit mit Speziallehrkräften. Damit sind sie für ihre berufliche Praxis optimal vorbereitet.

Speziell zu erwähnen ist der Masterstudiengang S1+, den das IS1 und das Institut für Heilpädagogik (IHP) in enger Absprache mit dem Schulrat und der Erziehungsdirektion in den vergangenen Jahren aufgebaut haben. Dabei handelt es sich um das Masterstudium des Volldiploms Sekundarstufe I mit einem heilpädagogischen Fokus. Das Angebot richtet sich an angehende Sekundarlehrpersonen, die ihr Profil mit erweiterten Kenntnissen im Bereich Heilpädagogik schärfen möchten. Das Masterstudium umfasst nicht wie beim Volldiplom mindestens 90 ECTS, sondern mindestens 120 ECTS; davon werden 90 ECTS vom IS1 und 30 ECTS vom IHP angeboten. Das Angebot besteht seit dem Studienjahr 2015/2016 und wird sehr gut nachgefragt. Es findet auch schweizweit Beachtung, ist bis jetzt aber noch nicht Bestandteil des Leistungsauftrags der PHBern.

### 1.2.3 Fachdidaktik

Seit Jahren besteht in der Schweiz ein ausgewiesener Bedarf an Qualifizierungsangeboten für angehende Dozierende der Fachdidaktik an Pädagogischen Hochschulen. Mit Inkrafttreten des Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetzes (HFKG) besteht für Pädagogische Hochschulen neu die Möglichkeit, in Kooperation mit Hochschulen, die dem Bundesgesetz unterstellt sind, Gelder für den Aufbau von Fachdidaktikzentren und für andere gemeinsame Projekte zu beantragen. Die PHBern hat bei swissuniversities Anträge für drei Fachdidaktikzentren (Sport, Technisches und Textiles Gestalten sowie Natur, Mensch, Gesellschaft und Nachhaltige Entwicklung), für Qualifikationsstellen auf Master- und Doktoratsstufe sowie für ein Lehrmittel Sport eingereicht.

Das Fachdidaktikzentrum Sport befindet sich bereits im Aufbau. Derzeit studieren rund zehn Personen im gemeinsam mit der Universität Bern angebotenen Joint Master Studiengang. Angesichts der Tatsache, dass keine spezifische Werbung betrieben wurde, ist das durchaus positiv zu werten. Die Hälfte der Studierenden stammt aus dem Berufsfeld Schule und bringt Erfahrungen im Unterrichten mit. Die andere Hälfte studiert mit einem Bachelorabschluss im Studiengang Sport oder absolvierte eine ähnliche fachbezogene Hochschulausbildung. Als Motivation zum Studium geben gerade Personen mit Bezug zum Berufsfeld Schule die berufliche Weiterentwicklung an. Sie haben ein spezifisches Interesse an der Erwachsenenbildung bzw. an der Lehre an Hochschulen.

Die Zusammenarbeit der PHBern mit der Universität Bern erweist sich als äusserst fruchtbar. Synergien können gewinnbringend genutzt werden und haben sich als grosse Stärke des Studiengangs herausgestellt. Während die Universität hohe Fachkompetenzen im Bereich der fachlichen Ausbildung und der Forschung mitbringt, ergänzt die PHBern das Angebot mit Kompetenzen aus dem Bereich Unterricht und Didaktik. Die zukunftsweisende Nutzung dieser Synergien stellt für beide Seiten einen Gewinn dar. Der Masterstudiengang Fachdidaktik Technisches und Textiles Gestalten wird voraussichtlich im Herbstsemester 2017 starten, der Masterstudiengang Natur, Mensch, Gesellschaft und Nachhaltige Entwicklung im Jahr 2018.

### 1.2.4 MINT

Fachkräfte aus den Bereichen Mathematik, Informatik, Naturwissenschaft und Technik (MINT) werden in der Wirtschaft dringend gesucht. In den kommenden Jahren droht ein Mangel an gut qualifiziertem Nachwuchs in der Schweiz. Die PHBern setzt sich seit etlichen Jahren für die MINT-Förderung ein: In der Ausbildung kommt der Naturwissenschaft, der Technik sowie der Mathematik und der Informatik ein wichtiger Stellenwert zu und auch die Weiterbildung bietet entsprechende Angebote an. Zudem fördert die PHBern das Interesse der Jugend durch Angebote am Nationalen Zukunftstag oder durch die Teilnahme an Formaten wie tunBern.ch im Rahmen der BEA.

Nun geht sie noch einen Schritt weiter. Mit der Berner Fachhochschule (BFH) wird zurzeit ein gemeinsamer Schwerpunkt MINT aufgebaut. Die Zusammenarbeit hat zum Ziel, angehende Lehrpersonen besser zu befähigen, Schülerinnen und Schüler für MINT-Fächer und MINT-Berufsfelder zu begeistern. Ein besonderes Augenmerk liegt auf der Frage, wie Mädchen angesprochen werden können. Im MINT-Schwerpunkt werden die Stärken der beiden Hochschulen gebündelt. Die BFH liefert das notwendige Know-how und Fachwissen im technischen Bereich, während die PHBern pädagogische Konzepte und Vermittlungsmethoden einbringt. Der MINT-Schwerpunkt soll in den Jahren 2017 bis 2020 aufgebaut werden und Gefässe der hochschulübergreifenden Zusammenarbeit institutionalisieren und etablieren. Im Berichtsjahr wurde ein gemeinsames Konzept erarbeitet, das die Art der Zusammenarbeit klärt. Seit Herbst 2016 haben die Dozierenden aus allen Instituten der PHBern und aus allen Departementen der BFH nun die Möglichkeit, Projektvorschläge für die MINT-Förderung einzureichen. Das können sowohl bestehende als auch neue Projekte sein. Ein wichtiges Kriterium ist, dass beide Hochschulen involviert sind. Ein Ausschuss aus Vertreterinnen und Vertretern beider Hochschulen wird die Eingaben prüfen, gegebenenfalls bündeln und entscheiden, welche Projekte unterstützt werden. Im Jahr 2017 können die ersten Projekte lanciert werden. Ihren Abschluss finden sie in konkreten Aus- und Weiterbildungsinhalten.

## 1.2.5 Einführung des Lehrplans 21

Im Jahr 2006 hat das Schweizer Stimmvolk mit einem Ja zu HarmoS der Harmonisierung der Schweizer Volksschule zugestimmt. 21 Kantone aus der Deutschschweiz und der Romandie setzen diese Harmonisierung nun mit dem neuen Lehrplan 21 um. Das Institut für Weiterbildung und Medienbildung (IWM) der PHBern hat in enger Zusammenarbeit mit der Erziehungsdirektion des Kantons Bern ein Konzept zur Einführung des neuen Lehrplans im Kanton Bern ausgearbeitet. Es basiert auf der Vorlage, welche die Kantone gemeinsam erarbeitet haben, und enthält auch kantonsspezifische Teile. Im Kanton Bern sind dies etwa die vier zusätzlichen Jahreslektionen Medien und Informatik, jeweils eine in der 5., 6., 7. und 9. Klasse.

Von August 2015 bis Januar 2016 fanden ganztägige, obligatorische Startveranstaltungen für Schulleitende statt; von Januar bis Juni 2016 folgten die Veranstaltungen für Lehrpersonen. Beinahe alle Schulleitenden und rund 11'000 Lehrpersonen wurden in über 90 Veranstaltungen aus erster Hand informiert. Die Teilnehmenden erhielten von der Schulinspektorin oder vom Schulinspektor der Region einen Überblick über den neuen Lehrplan und über die kantonsspezifischen Anpassungen. Daran anschliessend boten Workshops Gelegenheit, sich in zwei Fächern vertieft mit der konkreten Anwendung des Lehrplans 21 auseinanderzusetzen. Die Workshops wurden von Dozierenden des IWM und der Grundausbildungsinstitute der PHBern durchgeführt. Ein Plenumsteil mit Informationen zur weiteren Einführung und zum Weiterbildungsangebot der PHBern rundete den Anlass jeweils ab.

An den Anlässen und besonders in den Workshops hat sich gezeigt, dass Lehrpersonen an bestehende Unterrichtsinhalte anknüpfen können. Der neue Lehrplan wird im Berufsfeld mehrheitlich positiv aufgenommen, die Teilnehmenden zeigten sich offen, interessiert und motiviert.

Seit August 2016 läuft die zweite Phase der Einführung. Schulleitende und Lehrpersonen lernen in Weiterbildungsveranstaltungen die Merkmale von kompetenzorientiertem Fachunterricht kennen und anwenden. Weil der Lehrplan 21 in einigen Teilgebieten zu grösseren Veränderungen führt, stellt die PHBern für den Fachbereich Wirtschaft, Arbeit, Haushalt und für die Module „Medien und Informatik“ sowie „Berufliche Orientierung“ spezifische Angebote bereit. Zudem finden Beratungs- und Weiterbildungsangebote für Fachbereichs- und Zyklusverantwortliche statt. Für die Einführung des Lehrplans 21 setzen die Schulen bis ins Jahr 2022 rund 20 Tage pro Lehrperson ein.

In der Ausbildung von Studentinnen und Studenten orientiert sich die PHBern seit 2013 am neuen Lehrplan. Die Studienpläne aller Grundausbildungsinstitute sind auf die Fachbereiche und die Kompetenzorientierung des Lehrplans 21 ausgerichtet. Neue Erkenntnisse und weitere Entscheide, die im Zusammenhang mit der Einführung und Ausgestaltung des Lehrplans 21 im Kanton Bern fallen, fliessen laufend in die Ausbildung ein.

## 1.2.6 Schule leiten

Eine Schule zu leiten, ist eine anspruchsvolle Aufgabe, die mit komplexen und immer neuen Herausforderungen aufwartet, mit einer hohen Verantwortung einhergeht und bei der unterschiedliche Erwartungen befriedigt werden müssen. Das Berufsbild hat sich in den letzten Jahren stark professionalisiert. Schulleiterinnen und Schulleiter sind Führungspersonen im Bildungssystem, sie müssen grössere Zusammenhänge verstehen und dürfen den Blick auf das Gesamtsystem Schule nicht verlieren.

Das Institut für Weiterbildung und Medienbildung (IWM) der PHBern bietet eine umfassende Palette an Weiterbildungen für Schulleitende sowie für Leitende von Sonderschulen und von Tagesschulen an.

Auch für das erweiterte Kader stehen Angebote bereit. Zudem werden Beratungsdienstleistungen in relevanten Bereichen der Führungs- und Bildungsentwicklung angeboten. Folgende Angebote wurden im Berichtsjahr erarbeitet und können seit Herbst 2016 besucht werden:

- Im Kurs „Führen im digitalen Zeitalter“ lernen die Teilnehmenden Trends und Gegentrends der digitalen Welt kennen und den eigenen Führungsstil angesichts des digitalen Wandels reflektieren.
- Der Kurs „Betriebswirtschaftliche Grundlagen – von der Idee zum Businessplan“ macht betriebswirtschaftliche Zusammenhänge anhand eines Unternehmensplanspiels erfahrbar.
- Der Kurs „Achtsamkeit und Leadership“ vermittelt Achtsamkeitstechniken und Instrumente der Selbst- und Personalführung.

- Das Gefäss „Plattform voneinander lernen“ dient dem gegenseitigen Austausch. Schulleitende geben darin Einblick in ihre Steuerungsinstrumente zur Einführung des Lehrplans 21 und in ihren Stand der Planung.

Die PHBern unterhält mehrere Forschungsprojekte zum Thema „Schule leiten“. Im Berichtsjahr ist die breit angelegte und vom Schweizerischen Nationalfonds unterstützte Studie „Eine Schule leiten im 21. Jahrhundert“ zum Abschluss gekommen. Um den Stand der geleiteten Schulen bezüglich Organisation, Belastung, Arbeitsaufteilung und Arbeitszufriedenheit zu erforschen, wurden 241 Schulleitende und 3197 Lehrpersonen befragt. Besonderes Interesse galt den Zusammenhängen zwischen Schulleitungshandeln und Zufriedenheit des Kollegiums.

Eine Studie untersuchte, wie vertikale Führung (Stufe Schulleitung) und geteilte Führung (Stufe Kollegium) miteinander interagieren. In der öffentlichen Veranstaltung „Treffpunkt Wissenschaft“ im Februar 2016 wurden ausgewählte Ergebnisse vorgestellt und die Befunde mit Vertreterinnen und Vertretern aus dem Berufsfeld sowie mit dem Publikum diskutiert.

### 1.2.7 Migration

Die Themen Migration und Flucht sind in den Medien präsenter denn je und beschäftigen die Politik und die Bevölkerung. Besonders herausgefordert sind auch die Schulen. Sie gewährleisten die Integration der Kinder in das Bildungssystem und vermitteln ein Stück Normalität. Die PHBern bearbeitet das Thema Migration auf verschiedenen Ebenen und unterstützt Lehrpersonen und Schulen im Umgang mit den Auswirkungen.

Das IWM bietet Kurse zum Thema Migration an. Dabei werden unterschiedliche Zielgruppen und verschiedene Themen bedient. Zudem stellt die Mediothek des IWM das IdeenSet „Flucht und Asyl“ zur Verfügung. Es enthält Unterrichtsmaterial und Hintergrundinformationen zum Thema Migration und eignet sich für den Einsatz vom 7. bis ins 12. Schuljahr. Das IdeenSet ist online abrufbar.

Im April 2016 fand an der PHBern die Tagung „Flüchtlingskinder in der Volksschule“ statt. Sie richtete sich an Lehrpersonen der Volksschule und an Lehrpersonen für Deutsch als Zweitsprache. Eine Referentin der Erziehungsdirektion vermittelte Grundlagen rund um die Schulung von neu zugezogenen Flüchtlingskindern und zeigte Wege auf, sie in die Volksschule zu integrieren. Im Anschluss setzten sich zwei Workshop-Runden mit konkreten Methoden und Strategien auseinander, wie Flüchtlingskinder im Schulunterricht gefördert werden können. Mit rund 200 teilnehmenden Lehrerinnen und Lehrern stiess der Anlass auf grosses Interesse.

Auch die Forschung an der PHBern beschäftigt sich mit dem Thema Migration. Ein laufendes Dissertationsprojekt untersucht die Bildungsbiografie von unbegleiteten minderjährigen Asylbewerbern in der Schweiz und in der Türkei. Das Projekt soll einen neuen Blick auf die Verbindung von Vertreibung, Jugend und Bildung ermöglichen und wird vom Schweizerischen Nationalfonds gefördert. An der PHBern wurde zudem das Schwerpunktprogramm „Migration, Mobilität und globales Lernen“ lanciert, welches Forschungsprojekte aus diesen Bereichen bündelt.

### 1.2.8 Schwerpunktprogramme

Die Forschung ist ein zentraler Auftrag der PHBern. Sie strebt die Erweiterung des Wissensstands an und dient der Qualitätssicherung und Weiterentwicklung der Ausbildung und der Unterstützung des Berufsfelds. In der Strategie für die Jahre 2014 bis 2017 wurde das Ziel definiert, das Profil der Forschung an der PHBern weiter zu schärfen. Als Massnahme wurde die Forschung auf Schwerpunktprogramme hin umgestellt. Im Studienjahr 2015/2016 konnten die ersten Schwerpunktprogramme bewilligt werden. Zwei Bedingungen werden für die Bewilligung eines Schwerpunktprogramms vorausgesetzt: dass die Forschung über alle Institute und Schulstufen hinweg stattfindet und dass der gewählte Themenbereich für die Lehre und das Berufsfeld von zentraler Bedeutung ist. Eingegebene Schwerpunktprogramme werden von der Schulleitung der PHBern auf Antrag der Kommission für Forschung und Entwicklung bewilligt. Jedes Schwerpunktprogramm besteht aus mehreren Forschungsprojekten, die ebenfalls ein Antragsverfahren durchlaufen.

Die Schwerpunktprogramme sind auf mehrere Jahre angelegt. Das sorgt für eine thematisch kontinuierliche Forschung und ermöglicht den Aufbau hoher Expertise im entsprechenden Themenfeld. Dies wie-



derum stärkt die Sichtbarkeit des Leistungsbereichs Forschung, Entwicklung und Evaluation im Berufsfeld, in der Scientific Community, aber auch in Politik und Verwaltung.

Die Erkenntnisse aus den Schwerpunktprogrammen fliessen in die Aus- und Weiterbildung von Lehrpersonen an der PHBern ein. Zudem werden sie in verschiedenen Veranstaltungen und Publikationen auch an das Berufsfeld weitergegeben.

### 1.2.9 Zentrum für Bildungsevaluation

Mitglieder von Schulbehörden und Schulleitungen müssen bei der Planung und Steuerung von Bildungsprozessen oft schwerwiegende Entscheide treffen. Dafür sind sie auf zuverlässig aufbereitete und empirisch abgestützte Informationen angewiesen. Die Mitarbeitenden des Zentrums für Bildungsevaluation (ZBE) der PHBern unterstützen Akteurinnen und Akteure im Bildungswesen bei der Beantwortung anstehender Fragen, indem sie relevante Daten erheben und nach wissenschaftlichen Standards auswerten. Das ZBE stellt seine Dienstleistungen externen Kundinnen und Kunden zur Verfügung und erbringt auch Leistungen für die PHBern.

Kundinnen und Kunden des ZBE sind hauptsächlich Bildungsinstitutionen, Behörden und bildungsnahe Einrichtungen. Das ZBE bietet ihnen eine breite Palette an Angeboten:

- **Evaluation:** Evaluationen machen Aussagen über die Qualität oder den Nutzen von Programmen, Politiken, Projekten oder Massnahmen. Sie dienen der Verbesserung, der Entscheidungsfindung und der Rechenschaftslegung. Das ZBE bietet massgeschneiderte Evaluationen an, von der einfachen Befragung bis hin zu komplexen, mehrjährigen Projekten.
- **Begleitung und Beratung:** Die Expertinnen und Experten des ZBE begleiten und beraten Kundinnen und Kunden bei der Planung, Durchführung und Auswertung von eigenen Evaluationsprojekten.
- **Schulung:** Einzelpersonen oder Gruppen, die Interesse an Evaluationsverfahren haben, können sich durch das ZBE bedarfsgerecht schulen lassen. In den Schulungen werden gezielt Kenntnisse und Kompetenzen für die Durchführung von Evaluationen vermittelt, Vor- und Nachteile einzelner Evaluationsverfahren aufgezeigt oder die Auswertung und Interpretation von Daten besprochen.

Die wissenschaftliche Tätigkeit und Expertise des ZBE trägt wesentlich zur Qualitätssicherung und zur Weiterentwicklung der PHBern bei, indem es interne Evaluationen für die PHBern durchführt. Eine zentrale und wiederkehrende Aufgabe des ZBE ist etwa die Befragung von Studierenden. Gegen Ende jedes Semesters wird eine Beurteilung von ausgewählten Lehrveranstaltungen eingeholt. Nach Abschluss des Studiums werden die Absolventinnen und Absolventen der PHBern zu den erworbenen Kompetenzen und über ihre berufliche Zukunft befragt. Zudem werden die Schulleitungen der abnehmenden Schulen gefragt, wie sie die berufsrelevanten Kompetenzen der Absolventinnen und Absolventen der PHBern einschätzen.

## 2      **Ausblick**

Nachdem im Jahr 2016 der Selbstbeurteilungsbericht verfasst worden ist, steht im Jahr 2017 der zweite Teil der institutionellen Akkreditierung an. Im Februar und März 2017 werden fünf externe Gutachterinnen und Gutachter an insgesamt drei Tagen die PHBern besuchen und Gespräche mit ausgewählten Angehörigen der PHBern führen. Das Gutachterinnen- und Gutachterteam stützt sich auf den Selbstbeurteilungsbericht und verfasst im Anschluss an den Besuch einen eigenen Bericht. Der Selbstbeurteilungsbericht, der Bericht der Gutachterinnen und Gutachter sowie eine Stellungnahme der PHBern zu diesem Bericht werden anschliessend dem Akkreditierungsrat vorgelegt. Dieser entscheidet im Herbst 2017 über die Akkreditierung der PHBern als Hochschule. Der Akkreditierungsrat kann dies mit Auflagen verbinden oder Empfehlungen im Hinblick auf die nächste Akkreditierung aussprechen. Die Akkreditierung gilt für sieben Jahre.

Neben dem Abschluss der Akkreditierung steht im Jahr 2017 die Erarbeitung zweier wichtiger Grundlagen für die künftige Ausrichtung der PHBern an: Einerseits wird die PHBern mit der Erziehungsdirektion den neuen Leistungsauftrag 2018 bis 2021 verhandeln. Als Basis für die Verhandlungen dient der Ausblicksteil des Berichts zur Umsetzung des Leistungsauftrags. Andererseits wird die PHBern eine neue Strategie für die Periode 2018 bis 2025 festlegen. Diese soll die grundsätzliche Stossrichtung vorgeben, wie die Vorgaben und Ziele erreicht werden, die Ausrichtung der Tätigkeiten auf die Vision der PHBern sicherstellen und einen nutzbringenden Einsatz der Ressourcen der PHBern gewährleisten. Ein Thema für die kommende Strategieperiode zeichnet sich bereits ab: die Ausarbeitung der konzeptuellen (hochschuldidaktischen) Grundlagen zur Individualisierung und Flexibilisierung der Angebote und deren Umsetzung. Die zunehmende Heterogenität der Studierenden wird bei der Weiterentwicklung der Studiengänge eine zentrale Rolle spielen. Im Zentrum der Überlegungen müssen dabei folgende zwei Prämissen stehen: Zum einen muss es unterschiedliche Wege geben, wie die Studierenden die geforderten Kompetenzen erlangen können, und zum anderen muss den Studierenden mehr Verantwortung für ihr eigenes Lernen bzw. für den vorgegebenen Kompetenzerwerb übertragen werden. Weitere Themen der Strategie 2018 bis 2025 werden während des Erarbeitungsprozesses entwickelt. Dabei wird auch die Weiterentwicklung der Fachdidaktiken eine wichtige Rolle spielen. Neben dem bereits gestarteten Masterstudiengang Fachdidaktik Sport wird voraussichtlich im Herbstsemester 2017 der Masterstudiengang Fachdidaktik Technisches und Textiles Gestalten starten. Ab 2018 soll zusätzlich der Masterstudiengang Natur, Mensch, Gesellschaft und Nachhaltige Entwicklung angeboten werden.

## 3 Zahlen und Fakten

### 3.1 Studierende

**Übersicht I: Studierende der Grundausbildungen nach Studiengang, Frauenanteil, Anteil ausländische und ausserkantonale Studierende**

	Total Studierende			Frauenanteil			Ausländeranteil			Anteil Ausserkantonale		
	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ
<b>Lehrdiplom Vorschulstufe und Primarstufe (Bachelor)</b>	<b>732</b>	<b>703</b>	<b>4 %</b>	<b>84 %</b>	<b>84 %</b>	<b>0 %</b>	<b>3 %</b>	<b>4 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>32 %</b>	<b>30 %</b>	<b>2 %</b>
VUS (Kindergarten bis 2. Klasse)	251	235	7 %	96 %	93 %	3 %	4 %	5 %	-1 %	32 %	29 %	3 %
MS/MST (3. bis 6. Klasse)	479	450	6 %	78 %	79 %	-1 %	3 %	3 %	0 %	32 %	30 %	2 %
V-6 (Kindergarten bis 6. Klasse) <sup>1</sup>	2	18	-89 %	50 %	89 %	-39 %	0 %	11 %	-11 %	50 %	39 %	11 %
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe I Voldiplom</b>	<b>839</b>	<b>832</b>	<b>1 %</b>	<b>56 %</b>	<b>57 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>4 %</b>	<b>4 %</b>	<b>0 %</b>	<b>29 %</b>	<b>29 %</b>	<b>0 %</b>
Bachelor of Arts PHBern in Secondary Education	472	449	5 %	51 %	54 %	-3 %	5 %	3 %	2 %	31 %	32 %	-1 %
Master of Arts PHBern in Secondary Education <sup>2</sup>	301	330	-9 %	58 %	58 %	0 %	3 %	5 %	-2 %	25 %	25 %	0 %
Master of Arts PHBern in Secondary Education mit heilpädagogischem Schwerpunkt <sup>2</sup>	33	24	38 %	76 %	71 %	5 %	3 %	0 %	3 %	21 %	25 %	-4 %
Master Stufenerweiterung mit Bachelor Vorschulstufe und Primarstufe	24	23	4 %	88 %	78 %	10 %	8 %	13 %	-5 %	71 %	52 %	19 %
Master Stufenerweiterung mit altrechtlichem Primarlehrerpatent	6	6	0 %	83 %	83 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Master für Maturitätsschullehrpersonen (neu ab HS16)	3			67 %			33 %			50 %		
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe I Fachdiplom<sup>3</sup></b>	<b>102</b>	<b>76</b>	<b>34 %</b>	<b>49 %</b>	<b>49 %</b>	<b>0 %</b>	<b>12 %</b>	<b>4 %</b>	<b>8 %</b>	<b>8 %</b>	<b>7 %</b>	<b>1 %</b>
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe II<sup>4,5</sup></b>	<b>394</b>	<b>422</b>	<b>-7 %</b>	<b>53 %</b>	<b>54 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>7 %</b>	<b>8 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>58 %</b>	<b>59 %</b>	<b>-1 %</b>
Monofachdiplom	88	103	-15 %	51 %	50 %	1 %	6 %	12 %	-6 %	59 %	51 %	8 %
Monofachdiplom mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	81	66	23 %	56 %	61 %	-5 %	9 %	8 %	1 %	52 %	52 %	0 %
Zweifächerdiplom	85	124	-31 %	48 %	43 %	5 %	6 %	8 %	-2 %	66 %	69 %	-3 %
Zweifächerdiplom mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	140	129	9 %	54 %	64 %	-10 %	7 %	5 %	2 %	56 %	58 %	-2 %
<b>Diplom Schulische Heilpädagogik (Master)</b>	<b>227</b>	<b>215</b>	<b>6 %</b>	<b>88 %</b>	<b>87 %</b>	<b>1 %</b>	<b>4 %</b>	<b>4 %</b>	<b>0 %</b>	<b>28 %</b>	<b>28 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Lehrdiplom Vorschulstufe und Primarschule NMS (Bachelor)</b>	<b>229</b>	<b>216</b>	<b>6 %</b>	<b>89 %</b>	<b>91 %</b>	<b>-2 %</b>	<b>3 %</b>	<b>2 %</b>	<b>1 %</b>	<b>14 %</b>	<b>20 %</b>	<b>-6 %</b>
<b>Total</b>	<b>2523</b>	<b>2464</b>	<b>2 %</b>	<b>69 %</b>	<b>70 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>5 %</b>	<b>5 %</b>	<b>0 %</b>	<b>32 %</b>	<b>33 %</b>	<b>-1 %</b>

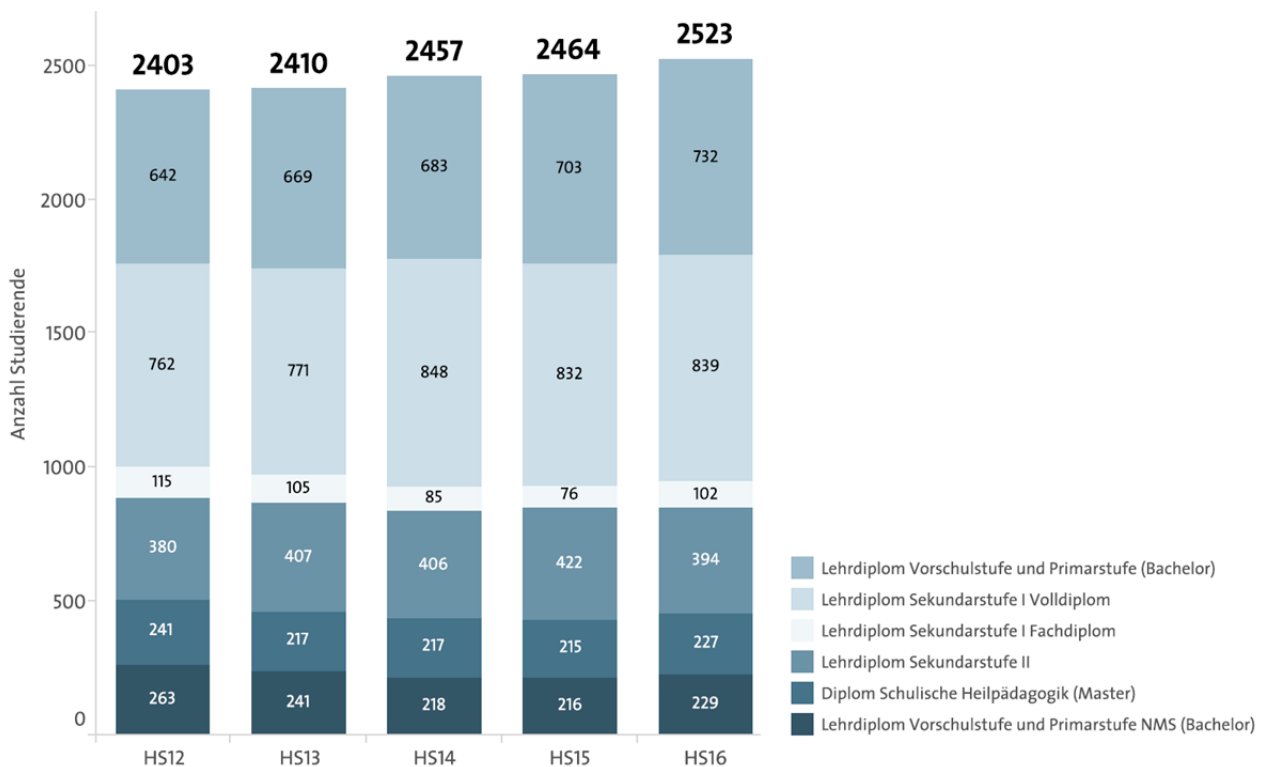
Stichdaten: 15. Oktober 2016, 15. Oktober 2015

## Übersicht II: Studierende der Erweiterungs- und Ergänzungsausbildungen nach Studiengang und Frauenanteil

	Total Studierende			Frauenanteil		
	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ
<b>Facherweiterung Vorschulstufe und Primarstufe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Erweiterungsdiplom Sekundarstufe I</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>33 %</b>	<b>50 %</b>	<b>33 %</b>	<b>17 %</b>
<b>Erweiterungsdiplom Sekundarstufe II</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>-91 %</b>	<b>100 %</b>	<b>55 %</b>	<b>45 %</b>
Erweiterungsdiplom Sekundarstufe II ohne integrierte berufspädagogische Qualifikation	0	9	-100 %	0 %	56 %	-56 %
Erweiterungsdiplom Sekundarstufe II mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	1	2	-50 %	100 %	50 %	50 %
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>14</b>	<b>-64 %</b>	<b>60 %</b>	<b>50 %</b>	<b>10 %</b>

Stichdaten: 15. Oktober 2016, 15. Oktober 2015

## Übersicht III: Entwicklung Studierende der Grundausbildungen nach Diplom



## Übersicht IV: Erstsemestrige der Grundausbildungen nach Studiengang, Frauenanteil, Anteil ausserkantonale Studierende und Anteil an Total in %

	Total Studierende			Frauenanteil			Anteil Ausserkantonale			Total in %		
	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ	HS16	HS15	Δ
<b>Lehrdiplom Vorschulstufe und Primarstufe (Bachelor)</b>	<b>250</b>	<b>251</b>	<b>0 %</b>	<b>82 %</b>	<b>86 %</b>	<b>-4 %</b>	<b>33 %</b>	<b>34 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>30 %</b>	<b>34 %</b>	<b>-4 %</b>
VUS (Kindergarten bis 2. Klasse)	90	95	-5 %	99 %	96 %	3 %	32 %	32 %	0 %	11 %	13 %	-2 %
MS/MST (3. bis 6. Klasse)	160	156	3 %	73 %	81 %	-8 %	34 %	35 %	-1 %	19 %	21 %	-2 %
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe I Volldiplom</b>	<b>293</b>	<b>189</b>	<b>55 %</b>	<b>56 %</b>	<b>54 %</b>	<b>2 %</b>	<b>26 %</b>	<b>35 %</b>	<b>-9 %</b>	<b>35 %</b>	<b>25 %</b>	<b>10 %</b>
Bachelor of Arts PHBern in Secondary Education	185	151	23 %	52 %	48 %	4 %	27 %	36 %	-9 %	22 %	20 %	2 %
Master of Arts PHBern in Secondary Education <sup>2</sup>	86	25	244 %	60 %	60 %	0 %	22 %	20 %	2 %	10 %	3 %	7 %
Master of Arts PHBern in Secondary Education mit heilpädagogischem Schwerpunkt <sup>2</sup>	12	3	300 %	83 %	86 %	-3 %	17 %	0 %	17 %	1 %	<1 %	1 %
Master Stufenerweiterung mit Bachelor Vorschulstufe und Primarstufe	6	10	-40 %	100 %	100 %	0 %	50 %	80 %	-30 %	<1 %	1 %	-1 %
Master Stufenerweiterung mit altrechtlichem Lehrpatent	1	0	100 %	100 %	50 %	50 %	0 %	0 %	0 %	<1 %	0 %	0 %
Master für Maturitätsschullehrpersonen (neu ab HS16)	3			67 %			33 %			<1 %		
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe I Fachdiplom<sup>3</sup></b>	<b>39</b>	<b>18</b>	<b>117 %</b>	<b>56 %</b>	<b>61 %</b>	<b>-5 %</b>	<b>8 %</b>	<b>0 %</b>	<b>8 %</b>	<b>5 %</b>	<b>2 %</b>	<b>3 %</b>
<b>Lehrdiplom Sekundarstufe II<sup>4,5</sup></b>	<b>118</b>	<b>153</b>	<b>-23 %</b>	<b>55 %</b>	<b>60 %</b>	<b>-5 %</b>	<b>58 %</b>	<b>61 %</b>	<b>-3 %</b>	<b>14 %</b>	<b>21 %</b>	<b>-7 %</b>
Monofachdiplom	29	34	-15 %	52 %	44 %	8 %	69 %	56 %	13 %	4 %	5 %	-1 %
Monofachdiplom mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	28	21	33 %	57 %	88 %	-31 %	46 %	57 %	-11 %	3 %	3 %	0 %
Zweifächerdiplom	26	51	-49 %	54 %	55 %	-1 %	62 %	73 %	-11 %	3 %	7 %	-4 %
Zweifächerdiplom mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	35	47	-26 %	57 %	65 %	-8 %	54 %	55 %	-1 %	4 %	6 %	-2 %
<b>Diplom Schulische Heilpädagogik (Master)</b>	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>15 %</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>	<b>0 %</b>	<b>33 %</b>	<b>31 %</b>	<b>2 %</b>	<b>7 %</b>	<b>7 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Lehrdiplom Vorschulstufe und Primarstufe NMS (Bachelor)</b>	<b>79</b>	<b>85</b>	<b>-7 %</b>	<b>86 %</b>	<b>87 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>6 %</b>	<b>22 %</b>	<b>-16 %</b>	<b>9 %</b>	<b>11 %</b>	<b>-2 %</b>
<b>Total</b>	<b>839</b>	<b>748</b>	<b>12 %</b>	<b>69 %</b>	<b>71 %</b>	<b>-2 %</b>	<b>31 %</b>	<b>38 %</b>	<b>-7 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0 %</b>

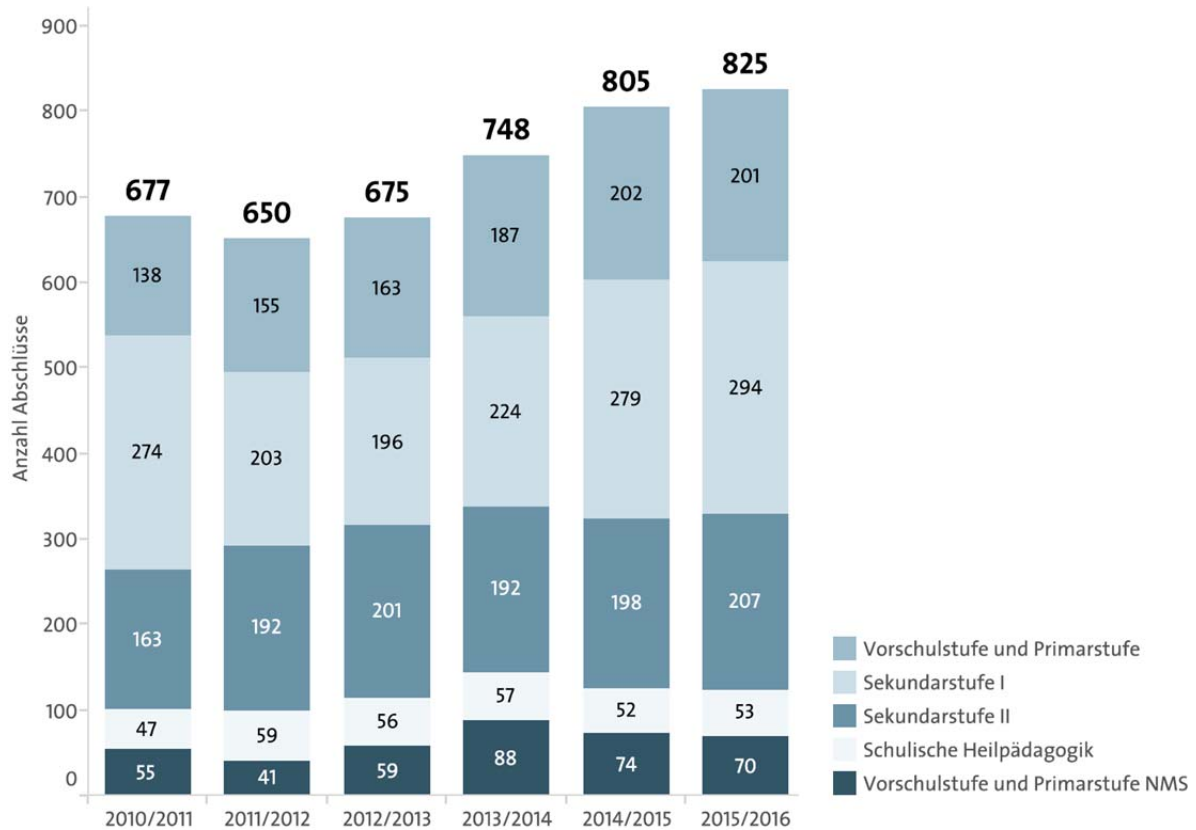
Stichdaten: 15. Oktober 2016, 15. Oktober 2015

## Übersicht V: Abschlüsse der Grundausbildungen

	Frauen	Männer	Total
<b>Vorschulstufe und Primarstufe</b>	<b>184</b>	<b>17</b>	<b>201</b>
Lehrdiplom für die Vorschulstufe und Primarstufe mit Bachelor of Arts PHBern in Pre-Primary and Primary Education	184	17	201
Erweiterungsdiplom	0	0	0
<b>Sekundarstufe I</b>	<b>179</b>	<b>115</b>	<b>294</b>
Bachelor of Arts PHBern in Secondary Education (ohne Lehrdiplom)	86	51	137
Lehrdiplom für die Sekundarstufe I mit Master of Arts PHBern in Secondary Education	78	38	116
Fachdiplom	12	24	36
Erweiterungsdiplom	3	2	5
<b>Sekundarstufe II</b>	<b>116</b>	<b>91</b>	<b>207</b>
Lehrdiplom für Maturitätsschulen	50	57	107
Lehrdiplom für Maturitätsschulen mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	63	32	95
Erweiterungsdiplom für Maturitätsschulen	3	2	5
Erweiterungsdiplom für Maturitätsschulen mit integrierter berufspädagogischer Qualifikation	0	0	0
<b>Schulische Heilpädagogik</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>53</b>
Diplom in Schulischer Heilpädagogik mit Master of Arts PHBern in Special Needs Education	47	6	53
<b>Vorschulstufe und Primarstufe NMS</b>	<b>68</b>	<b>2</b>	<b>70</b>
Lehrdiplom für die Vorschulstufe und Primarstufe mit Bachelor of Arts PHBern in Pre-Primary and Primary Education	68	2	70
<b>Total</b>	<b>594</b>	<b>231</b>	<b>825</b>

Berichtsperiode: 1. August 2015 bis 31. Juli 2016

## Übersicht VI: Entwicklung Abschlüsse der Grundausbildungen



### Erläuterungen zu den Statistiken

<sup>1</sup> Auslaufendes Studienprofil.

<sup>2</sup> Studierende der Sekundarstufe I, welche gleichzeitig im Bachelor- und im Masterstudiengang immatrikuliert sind, werden nur im Master gezählt.

Hinweis zur Differenz zwischen HS16 und HS15: Im Moment melden sich nur noch Studierende nach dem auslaufenden Studienplan 2008 für den Master an. Für die Studierenden nach Studienplan 2013 ist für den Übertritt in den Masterstudiengang der erfolgreiche Abschluss des Praktikums 3 eine Voraussetzung.

<sup>3</sup> Studierende der Sekundarstufe I, welche gleichzeitig 2 Fachdiplome absolvieren, werden nur einmal gezählt.

<sup>4</sup> Studierende, welche den Ergänzungsstudiengang HKB Bildnerisches Gestalten der Sekundarstufe II besuchen, sind nicht mitgezählt, da sie nicht an der PHBern immatrikuliert sind. Anzahl im HS16: 24 (HS15: 14).

<sup>5</sup> 224 Studierende der Sekundarstufe II bezahlen im HS16 aufgrund paralleler Immatrikulation an der Universität Bern oder der HKB keine Studiengebühren an der PHBern.

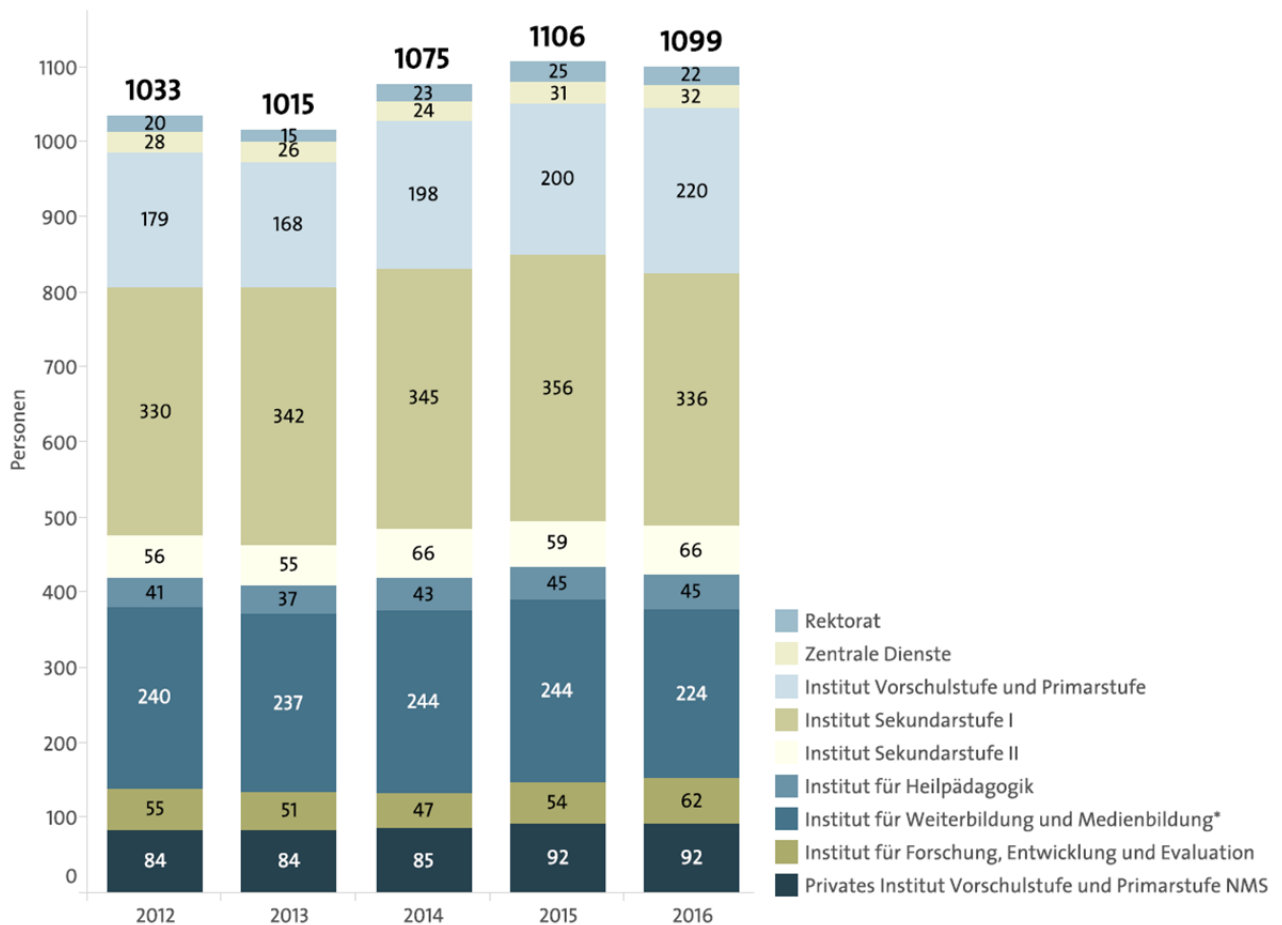
## 3.2 Mitarbeitende

### Übersicht I: Personen pro Organisationseinheit

Organisationseinheit	Total Mitarbeitende			Frauenanteil			Total in %		
	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ
Rektorat	22	25	-12 %	50 %	44 %	6 %	2 %	2 %	0 %
Zentrale Dienste	32	31	3 %	41 %	45 %	-4 %	3 %	3 %	0 %
Institut Vorschulstufe und Primarstufe	220	200	10 %	74 %	71 %	3 %	20 %	18 %	2 %
Institut Sekundarstufe I	336	356	-6 %	47 %	48 %	-1 %	31 %	32 %	-1 %
Institut Sekundarstufe II	66	59	12 %	38 %	36 %	2 %	6 %	6 %	0 %
Institut für Heilpädagogik	45	45	0 %	76 %	73 %	3 %	4 %	4 %	0 %
Institut für Weiterbildung und Medienbildung	224	244	-8 %	57 %	56 %	1 %	20 %	22 %	-2 %
Institut für Forschung, Entwicklung und Evaluation	62	54	15 %	79 %	76 %	3 %	6 %	5 %	1 %
Privates Institut Vorschulstufe und Primarstufe NMS	92	92	0 %	71 %	70 %	1 %	8 %	8 %	0 %
<b>Total</b>	<b>1099</b>	<b>1106</b>	<b>-1 %</b>	<b>59 %</b>	<b>57 %</b>	<b>2 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>0 %</b>

Stichdaten: 31. Dezember 2016, 31. Dezember 2015

### Übersicht II: Entwicklung Personen pro Organisationseinheit



\*ab 2015, davor zwei eigenständige Institute (Institut für Weiterbildung und Institut für Medienbildung)



### Übersicht III: Vollzeitstellen pro Organisationseinheit

Organisationseinheit	Total Vollzeitstellen			Frauenanteil			Total in %		
	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ
Rektorat	16,2	17,2	-6 %	44 %	42 %	2 %	4 %	4 %	0 %
Zentrale Dienste	27,0	26,6	2 %	37 %	40 %	-3 %	6 %	6 %	0 %
Institut Vorschulstufe und Primarstufe	73,1	67,4	9 %	70 %	66 %	4 %	17 %	15 %	2 %
Institut Sekundarstufe I	106,4	104,2	2 %	52 %	53 %	-1 %	24 %	24 %	0 %
Institut Sekundarstufe II	22,9	21,2	8 %	45 %	50 %	-5 %	5 %	5 %	0 %
Institut für Heilpädagogik	24,2	25,0	-3 %	78 %	74 %	4 %	5 %	6 %	-1 %
Institut für Weiterbildung und Medienbildung*	116,9	120,6	-3 %	53 %	52 %	1 %	27 %	28 %	-1 %
Institut für Forschung, Entwicklung und Evaluation	30,7	26,7	15 %	80 %	79 %	1 %	7 %	6 %	1 %
Privates Institut Vorschulstufe und Primarstufe NMS	23,6	25,5	-8 %	64 %	68 %	-4 %	5 %	6 %	-1 %
<b>Total</b>	<b>441,0</b>	<b>434,4</b>	<b>2 %</b>	<b>58 %</b>	<b>57 %</b>	<b>1 %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0 %</b>

Stichdaten: 31. Dezember 2016, 31. Dezember 2015

### Übersicht IV: Personen nach Funktion

Funktionskategorie	Total Mitarbeitende			Frauenanteil			Total in %		
	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ
Leitende der Organisationseinheiten	10	12	-17 %	20 %	8 %	12 %	1 %	1 %	0 %
Abteilungs-, Bereichs- und Ressortleitende	57	47	21 %	63 %	60 %	3 %	5 %	4 %	1 %
Verwaltungsmitarbeitende	129	139	-7 %	64 %	63 %	1 %	12 %	13 %	-1 %
Wissenschaftliche Mitarbeitende	88	78	13 %	60 %	63 %	-3 %	8 %	7 %	1 %
Dozierende	421	411	2 %	58 %	57 %	1 %	39 %	38 %	1 %
Praxislehrkräfte	304	321	-5 %	56 %	52 %	4 %	28 %	30 %	-2 %
Assistierende	75	76	-1 %	67 %	70 %	-3 %	7 %	7 %	0 %
<b>Total*</b>	<b>1084</b>	<b>1084</b>	<b>0 %</b>	<b>59 %</b>	<b>57 %</b>	<b>2 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>0 %</b>

\* Dieselbe Person kann mehrere Funktionen einnehmen.

Stichdaten: 31. Dezember 2016, 31. Dezember 2015

### Übersicht V: Vollzeitstellen nach Funktion

Funktionskategorie	Total Vollzeitstellen			Frauenanteil			Total in %		
	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ	2016	2015	Δ
Leitende der Organisationseinheiten	9,8	11,3	-13 %	20 %	9 %	11 %	2 %	3 %	-1 %
Abteilungs-, Bereichs- und Ressortleitende	47,3	40,3	17 %	59 %	56 %	3 %	11 %	9 %	2 %
Verwaltungsmitarbeitende	93,4	95,7	-2 %	60 %	61 %	-1 %	21 %	22 %	-1 %
Wissenschaftliche Mitarbeitende	50,2	44,6	13 %	55 %	58 %	-3 %	11 %	10 %	1 %
Dozierende	197,8	192,4	3 %	58 %	57 %	1 %	45 %	44 %	1 %
Praxislehrkräfte	17,6	20,4	-14 %	55 %	47 %	8 %	4 %	5 %	-1 %
Assistierende	24,9	29,7	-16 %	68 %	69 %	-1 %	6 %	7 %	-1 %
<b>Total</b>	<b>441,0</b>	<b>434,4</b>	<b>2 %</b>	<b>58 %</b>	<b>57 %</b>	<b>1 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>0 %</b>

Stichdaten: 31. Dezember 2016, 31. Dezember 2015

### 3.3 Kosten der Studiengänge

Die unten stehende Tabelle enthält die Ausbildungskosten pro Vollzeitäquivalent (Vollzeitstudierende) der verschiedenen Studiengänge für das Rechnungsjahr 2015.

Durchschnitt PHBern (inkl. IVP NMS)	CHF 25'461
Gesamtschweizerischer Durchschnitt	CHF 28'868

Datenspezifikation:

- Die Daten stammen aus der Kostenstatistik des Bundesamtes für Statistik für das Rechnungsjahr 2015 (Veröffentlichungsdatum 31. August 2016).
- Die Daten basieren auf dem Verhältnis zwischen den Betriebskosten und den Vollzeitäquivalenten der Studierenden.
- Die Vollzeitäquivalente der Studierenden entsprechen der Anzahl Vollzeitstudierende (Vollzeit entspricht 30 ECTS-Punkten pro Studiensemester). Sie werden anhand der eingeschriebenen ECTS-Punkte gemessen.

## 3.4 Organe

### Schulrat

Martin Fischer (Präsident)	Direktor Campus Muristalden
Dr. med. Eliane Siegenthaler (Vizepräsidentin)	Chefärztin der Kinder- und Jugendpsychiatrischen Polikliniken und Tageskliniken der Universitären Psychiatrischen Dienste Bern
Leonhard Cadetg	Rektor Gymnasium Biel-Seeland
Elisabeth Schenk Jenzer	Rektorin Abteilung Geistes- und Humanwissenschaften Gymnasium Kirchenfeld (per 01.08.2016)
Therese Hilfiker	Direktorin Personal und Kommunikation CSL Behring Schweiz
Christine Hostettler	Lehrerin Schule Morillon
Prof. Thomas Längin	Dozent Berner Fachhochschule
Prof. Dr. Martin Schäfer	Rektor PHBern
Dr. Ursula Fiechter	Dozentin Institut Vorschulstufe und Primarstufe, Vertreterin der PHBern-Dozierenden
Deborah Kähr	Studentin Institut Sekundarstufe I, Vertreterin der PHBern- Studierenden
Simone Knödler-Gilgen (beratende Stimme)	Vorsteherin Abteilung Pädagogische Hochschulen, Vertreterin Erziehungsdirektion

Aus dem Schulrat ausgeschieden:

Prof. Dr. Achim Conzelmann	Direktor Institut für Sportwissenschaft der Universität Bern (per 31.03.2016)
----------------------------	--

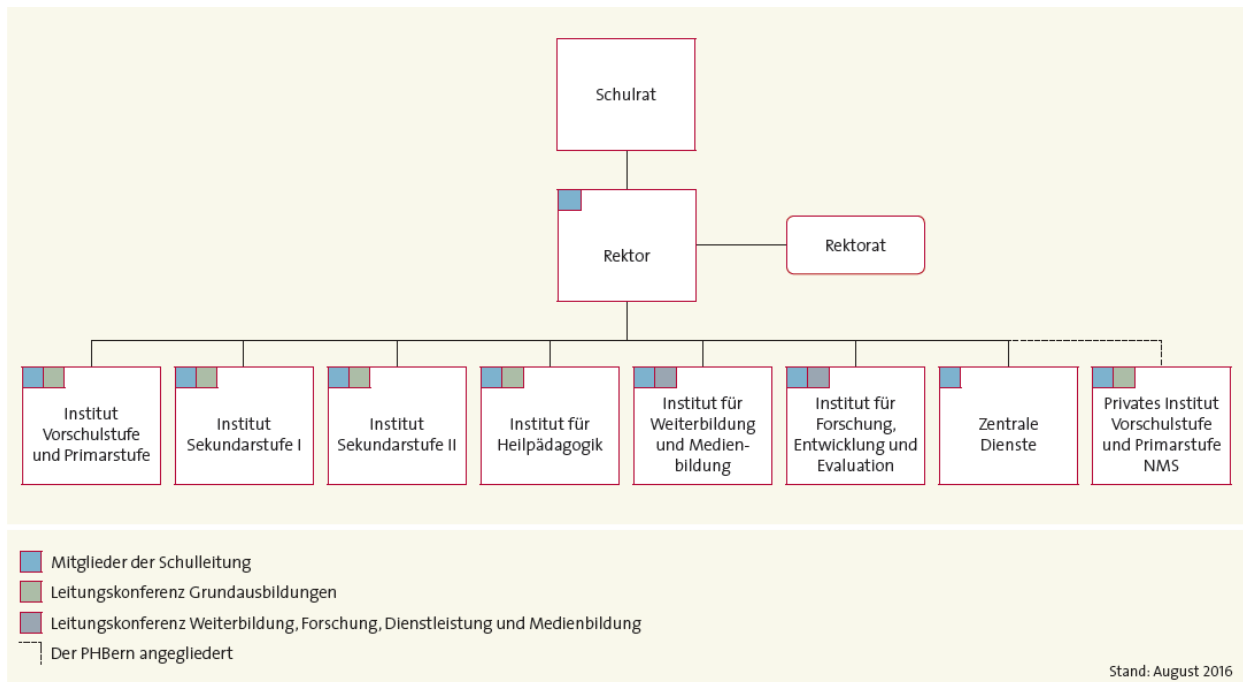
### Schulleitung

Prof. Dr. Martin Schäfer (Vorsitz)	Rektor
Jean-Paul Klausner	Zentrale Dienste (per 01.01.2016)
Prof. Dr. Daniel Steiner	Institut Vorschule und Primarstufe
Prof. Dr. Andrea Schweizer	Institut Sekundarstufe I
Prof. Dr. Marc Eyer	Institut Sekundarstufe II
Prof. Dr. Michael Eckhart	Institut für Heilpädagogik
Prof. Dr. Gottfried Hodel	Institut für Weiterbildung und Medienbildung
Prof. Dr. Doris Edelmann	Institut für Forschung, Entwicklung und Evaluation (per 01.08.2016)
Prof. Dr. Martin Stadelmann	Privates Institut Vorschulstufe und Primarstufe NMS

Aus der Schulleitung ausgeschieden:

Erich Schmid	Zentrale Dienste (per 31.12.2015)
Prof. Dr. Heinz Rhyh	Institut für Forschung, Entwicklung und Evaluation (per 31.12.2015)

## Organigramm



## 4 Jahresrechnung

Gemäss den Bestimmungen des Gesetzes über die PHBern hat die PHBern die Rechnungslegung nach einem anerkannten Rechnungslegungsstandard auszurichten. Es gelten die gesamten Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER.

### 4.1 Kommentar zur Jahresrechnung

#### Ergebnisse

Die Jahresrechnung 2016 der PHBern widerspiegelt ein dynamisches Jahr und schliesst mit einem Verlust von TCHF 1153. Wie bereits im Vorjahr (Verlust von TCHF 1464) ist auch der vorliegende Abschluss von Sonderfaktoren geprägt. Vor der neuen Schätzung der Forschungsprojekte sowie der nicht zum operativen Betrieb gehörenden Geschäftsfälle (Rückstellung Vorsorgeverpflichtung und Rentenleistungen) resultiert ein positives Betriebsergebnis von TCHF 260 (Vorjahr TCHF 3194).

Es ist ein Ziel der PHBern, jeweils eine ausgeglichene Rechnung zu präsentieren. Das effiziente Kostenmanagement sowie die langfristig ausgerichtete Finanzplanung der Hochschule leisten einen wesentlichen Beitrag hierzu.

#### Kantonsbeitrag und Ertrag

Der Kantonsbeitrag beläuft sich im Jahr 2016 auf TCHF 59'415 gemäss RRB 1546/2015 vom 16. Dezember 2015. Im Vorjahr lag der Beitrag bei TCHF 57'550 und im Voranschlag für das Jahr 2017 liegt dieser bei TCHF 58'955. Ab 2016 ist der Betriebsbeitrag der PHBern an die Bibliothek vonRoll (TCHF 1590) wieder in der Erfolgsrechnung der PHBern enthalten, nachdem er 2014 und 2015 in der Erfolgsrechnung der Universität Bern war. Dementsprechend führte diese Neuerung zu einer Erhöhung des Kantonsbeitrages 2016. Zudem stehen ab 2016 neu zusätzlich TCHF 400 für das Case Management zur Verfügung.

Bei den FHV-Beiträgen ist gegenüber dem Vorjahr eine Zunahme von TCHF 1243 auf TCHF 13'545 zu verzeichnen. Die Anzahl der ausserkantonalen Studierenden und die effektiv verrechneten ECTS-Punkte haben um ca. 10 % zugenommen.

Weiter haben die Studiengelder gegenüber dem Vorjahr um TCHF 132 zugenommen.

Bei den übrigen Erträgen (Weiterbildung/Dienstleistungen) fällt der geplante Ertrag im Umfang von TCHF 1400 für das Projekt Service für unterstützte Berufsbildung für Menschen mit Autismus-Spektrum-Störungen (SUB) weg, was jedoch erfolgsneutral ist (vgl. dazu Personalaufwand).

#### Rückstellung Vorsorgeverpflichtungen

Die Pensionskassen haben eine Finanzierungslücke, welche in den nächsten 18 Jahren gedeckt werden muss. Dazu hat die PHBern eine Rückstellung gebildet, welche aufgrund des versicherten Lohns pro Mitarbeiterin bzw. Mitarbeiter die Finanzierungsbeiträge für die nächsten 18 Jahre passiviert. Bei einer Erhöhung der Angestelltenzahlen an der PHBern oder bei einer Änderung des Finanzierungsprozentsatzes ist theoretisch auch eine Aufwandsteigerung möglich. Ohne diesbezügliche Veränderungen ist mit einer Auflösung der Rückstellung von TCHF 800 pro Jahr zu rechnen. Diese Berechnungsmethode wurde im Jahr 2015 mit dem Amt für Hochschulen, der Universität Bern, der Berner Fachhochschule, den Pensionskassen, der Finanzkontrolle und der PHBern vereinbart.

Die Berechnung für die Vorsorgeverpflichtung richtet sich dabei nach den Vorgaben, welche auch für den Kanton Bern zur Anwendung kommen:

- versicherter Jahresverdienst aller Mitarbeitenden ab 25 Jahre (Stichtag 31. Dezember)
- Finanzierungsbeitrag Arbeitgeber (BPK 1,35 %, BLVK 2,55 %)
- Planungsparameter von 1,5 % (Teuerung 0,6 %, individuelle Gehaltsmassnahmen 0,7 %, Sicherheitsmarge 0,2 %)
- verbleibende Anzahl Jahre gemäss Finanzierungsplan (2016 = 18 Jahre)

Im Jahr 2016 hat sich die Rückstellung nur um TCHF 10 verändert. Durch die Erhöhung der Lohnsumme und damit des Finanzierungsbeitrags in den nächsten 18 Jahren wurde die jährliche Auflösung neutralisiert.

Unter sonst gleichen Bedingungen werden die um die jährlichen Finanzierungsbeiträge erhöhten Personalaufwendungen durch die jährliche Auflösung der Rückstellung kompensiert und der Effekt ist somit erfolgsneutral.

### **Personalaufwand**

Der Beschäftigungsgrad der PHBern hat sich aufgrund neuer Verwaltungs- und Forschungsstellen sowie mehrerer Urlaube (Stellvertretungen bei Krankheit sowie Forschungs- und Bildungsurlauben) um 1894 Prozentpunkte auf 41'621 % (ohne NMS) erhöht. Aus diesem Grund und aufgrund des individuellen Gehaltsanstiegs gemäss Beschluss des Regierungsrats haben sich die Gehälter und Sozialleistungen im Vergleich zum Vorjahr um TCHF 3268 auf TCHF 70'374 erhöht.

Das temporäre Personal des Projekts SUB mit dem Ziel „Berufseinstieg für Menschen mit Autismus-Spektrum-Störung“ beeinflusste das Vorjahr mit TCHF 1585. Der ab dem 1. Januar 2016 neue Vertrag beinhaltet die Abwicklung der Erträge und Aufwände über den Verein Sozialprojekte und nicht mehr über die PHBern.

### **Sonstiger Betriebsaufwand**

Im sonstigen Betriebsaufwand fallen im Vergleich zum Vorjahr wegen des neuen Zentrums für Sport und Sportwissenschaft (ZSSw) Mehrkosten in der Höhe von TCHF 352 an. Zudem beeinflusst die Änderung der Schätzung für die Abgrenzung von Forschungsprojekten das Ergebnis. Daraus resultieren einmalig in der Rechnung 2016 Netto-Mehraufwendungen in der Höhe von TCHF 1291.

## 4.2 Bilanz

Beträge in TCHF	Ziffer im Anhang	31.12.2016	31.12.2015
Flüssige Mittel	1	7061	6278
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	9775	9512
Sonstige kurzfristige Forderungen	3	1	1
Vorräte	4	7	7
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	409	2092
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>17'253</b>	<b>17'891</b>
Mobile Sachanlagen	6	106	95
Immaterielle Anlagen	7	83	110
<b>Anlagevermögen</b>		<b>189</b>	<b>205</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>17'442</b>	<b>18'096</b>
Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	-718	-1040
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	-4	-4
Passive Rechnungsabgrenzung	10	-5180	-3878
Kurzfristige Rückstellungen	13	-848	-972
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>-6751</b>	<b>-5894</b>
Langfristige andere Verbindlichkeiten	11	-662	-607
Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	12	-15'085	-15'074
Langfristige Rückstellungen	13	-1498	-1921
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>-17'244</b>	<b>-17'602</b>
Eigenkapital		6553	5400
<b>PASSIVEN</b>		<b>-17'442</b>	<b>-18'096</b>

Hinweis: Bilanzpositionen werden gemäss der SAP-Darstellung ausgewiesen.  
Die Aktiven werden mit positiven und die Passiven mit negativen Vorzeichen dargestellt.

### 4.3 Erfolgsrechnung

Beträge in TCHF	Ziffer im Anhang	31.12.2016	31.12.2015
Grundfinanzierung	14	-76'061	-73'045
Forschungserträge Drittmittel	15	-617	-647
Studiengelder	16	-4036	-3904
Übrige Erträge	16	-2478	-4811
Erlösminderungen	16	0	0
<b>Ertrag</b>		<b>-83'192</b>	<b>-82'407</b>
Übrige Beiträge an Dritte	17	2995	1296
Personalaufwand	18	71'679	73'981
Sonstiger Betriebsaufwand	19	9484	8125
Abschreibungen	6, 7, 20	128	393
<b>Aufwand</b>		<b>84'286</b>	<b>83'794</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>1094</b>	<b>1388</b>
Finanzaufwand	21	5	16
Finanzertrag	21	-1	-13
Investitionsrechnung	21	0	0
<b>Finanzergebnis</b>		<b>4</b>	<b>3</b>
<b>ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>		<b>1098</b>	<b>1390</b>
Veränderung zweckgebundene Fonds	11	55	73
<b>FONDSERGEBNIS</b>		<b>55</b>	<b>73</b>
<b>ERFOLG Gewinn (-) / Verlust (+)</b>		<b>1153</b>	<b>1464</b>

Hinweis: Erfolgsrechnungspositionen werden gemäss der SAP-Darstellung ausgewiesen.  
Die Erträge werden mit negativen und die Aufwände mit positiven Vorzeichen dargestellt.



## 4.4 Geldflussrechnung

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
<b>Jahreserfolg Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>-1153</b>	<b>-1464</b>
+/- Abschreibungen/erfolgswirksame Aufwertungen	128	393
+/- Verlust/Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	0	25
+/- Abnahme/Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-263	1204
+/- Abnahme/Zunahme von sonstigen kurzfristigen Forderungen	0	43
+/- Abnahme/Zunahme von Vorräten	0	0
+/- Abnahme/Zunahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	1683	-228
+/- Zunahme/Abnahme der kurzfristigen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-322	-681
+/- Zunahme/Abnahme von sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten	0	-6
+/- Zunahme/Abnahme von passiven Rechnungsabgrenzungen	1302	-397
+/- Zunahme/Abnahme von langfristigen anderen Verbindlichkeiten	55	73
+/- Aufnahme/Rückzahlungen von langfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	10	4156
+/- Zunahme/Abnahme von kurzfristigen Rückstellungen	-124	-176
+/- Zunahme/Abnahme von langfristigen Rückstellungen	-423	6
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>	<b>894</b>	<b>2949</b>
- Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen	0	0
+ Devestitionen (Verkauf) von Finanzanlagen	0	0
- Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-112	-31
+ Devestitionen (Verkauf) von Sachanlagen	0	0
- Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen	0	0
+ Devestitionen (Verkauf) von immateriellen Anlagen	0	0
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-112</b>	<b>-31</b>
+/- Zunahme/Abnahme von anderen langfristigen Verbindlichkeiten	0	0
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Geldzu-/Geldabfluss = Veränderung „Flüssige Mittel“</b>	<b>782</b>	<b>2918</b>
Flüssige Mittel Anfangsbestand	6278	3360
Flüssige Mittel Endbestand	7061	6278
<b>Veränderung Geldzufluss (+) / Geldabfluss (-)</b>	<b>782</b>	<b>2918</b>

Das Kontokorrentguthaben gegenüber der Finanzverwaltung ist Teil des Fonds Netto-flüssige Mittel, da es für die PHBern Bankcharakter hat (siehe auch Kapitel 4.6, Abschnitt Flüssige Mittel).

## 4.5 Eigenkapitalnachweis per 31.12.2016

Beträge in TCHF	Bewertungs- reserve Staat	Bewertungs- reserven Drittmittel	Gewinn- reserve Staat	Gewinn- reserven Drittmittel	Total
<b>Eigenkapital per 01.01.2016</b>	<b>25'540</b>	<b>0</b>	<b>-19'958</b>	<b>-182</b>	<b>5400</b>
Jahresgewinn (-) / -verlust (+)	0	0	1153	0	1153
<b>Eigenkapital per 31.12.2016</b>	<b>25'540</b>	<b>0</b>	<b>-18'805</b>	<b>-182</b>	<b>6553</b>

### Jahresgewinn/-verlust

Der Verlust der PHBern beträgt TCHF 1153 und ist leicht tiefer als im Vorjahr (TCHF 1464). Vor der Verbuchung der neuen Schätzung der Forschungsprojekte sowie der nicht zum operativen Betrieb gehörenden Geschäftsfälle (Rückstellung Vorsorgeverpflichtung und Rentenleistungen) resultiert ein positives Betriebsergebnis von TCHF 260 (Vorjahr TCHF 3194).

Die Beurteilung der langfristigen Projekte mit Drittmiteleinahmen erfolgt nach Swiss GAAP FER Nr. 22. In der Rechnung 2016 gab es eine Änderung der Schätzung. Daraus resultieren einmalig in der Rechnung 2016 insgesamt Mehraufwendungen in der Höhe von TCHF 1291.

Die Rückstellung der Vorsorgeverpflichtung verändert sich nur um TCHF 10, da durch die Erhöhung der Lohnsumme und damit des Finanzierungsbeitrags in den nächsten 18 Jahren die jährliche Auflösung neutralisiert wurde. Zudem verändert sich die Rückstellung Rentenleistungen um nur TCHF 6.

### Gewinnreserve Staat

Die PHBern kann keine Gewinne ausschütten. Das Jahresergebnis 2016 wird nach Genehmigung der Jahresrechnung durch den Regierungsrat dem Eigenkapital zugewiesen. Im Jahr 2016 reduzieren sich die Gewinnreserven durch den Jahresverlust von TCHF 1153 auf TCHF 18'805.

## 4.6 Anhang

### Allgemeines

Die Jahresrechnung wurde am 18. April 2017 vom Schulrat genehmigt. Die Jahresrechnung unterliegt der Genehmigung durch den Regierungsrat und wird anschliessend dem Grossen Rat in der Septembersession 2017 zur Kenntnis gebracht.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten. Die Aktiven werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten, die Verbindlichkeiten zu Nominalwerten bewertet. Die Grundsätze für die wichtigsten Positionen der Jahresrechnung sind nachfolgend erläutert:

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Zusätzlich zählt das Kontokorrent Finanzverwaltung ebenfalls zu den flüssigen Mitteln. Sie sind zum Nominalwert bewertet.

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und andere kurzfristige Forderungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen. Für offensichtlich gefährdete Forderungen wird eine Wertberichtigung gemäss individueller Risikolage gebildet.

#### Vorräte

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet.

#### Aktive Rechnungsabgrenzung

Aktive Rechnungsabgrenzungen dienen ausschliesslich der periodengerechten Erfassung von Aufwendungen und Erträgen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

### Mobile Sachanlagen

Mobile Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der kumulierten Abschreibungen bewertet. Die Abschreibungen erfolgen linear über die wirtschaftliche Nutzungsdauer der Sachanlage. Die Nutzungsdauer der Sachanlagen wird wie folgt festgelegt:

Anlageklasse	Nutzungsdauer
Maschinen und Apparate	5 Jahre
Möbiliar und Einrichtungen	10–15 Jahre
Büromaschinen, Hardware und Kommunikationssysteme	3–5 Jahre
Fahrzeuge	4–6 Jahre
Musikinstrumente	10–50 Jahre
Einbauten in Fremdmietobjekte	10 Jahre oder maximale Mietdauer

### Immaterielle Anlagen

Als erworbene immaterielle Anlagen gelten erworbene Softwarelösungen, spezifisch für die PHBern, von einem externen Anbieter entwickelte Softwareapplikationen, Patente und Lizenzen. Immaterielle Anlagen werden höchstens zu Anschaffungskosten erfasst und über einen Zeitraum von fünf Jahren linear abgeschrieben. Immaterielle Anlagen sind am Bilanzstichtag auf ihre Werthaltigkeit zu prüfen. Gegebenenfalls sind zusätzliche Wertberichtigungen zulasten des Periodenergebnisses vorzunehmen.

### Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Verbindlichkeiten umfassen Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen. Sie werden zum Nominalwert bilanziert.

### Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten sind Verbindlichkeiten mit einer Fälligkeit von bis zu einem Jahr, die nicht direkt mit der Erbringung von Leistungen in Zusammenhang stehen. Nicht zuteilbare Zahlungseingänge werden auf dem Konto Pendenzen verbucht und bis zur definitiven Zuordnung in dieser Position ausgewiesen.

Verpflichtungen Drittmittel sind Schulden gegenüber Drittkreditgebern. Sie entsprechen den offenen Verpflichtungen der PHBern gegenüber Drittkreditgebern per Bilanzstichtag. Habensaldi auf den Kontokorrenten Finanzverwaltung sind Schulden bei der Tresorerie des Kantons. Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sind monetäre Schulden, die aus Finanzierungstätigkeiten entstehen. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

### Passive Rechnungsabgrenzung

Passive Rechnungsabgrenzungen dienen ausschliesslich der periodengerechten Erfassung von Aufwendungen und Erträgen. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

### Kurzfristige und langfristige Rückstellungen

Rückstellungen mit einer Fälligkeit von weniger als 12 Monaten werden im kurzfristigen Fremdkapital, Rückstellungen mit einer Fälligkeit von mehr als 12 Monaten im langfristigen Fremdkapital ausgewiesen.

Eine Rückstellung ist eine auf einem Ereignis in der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtung, deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist. Das verpflichtende Ereignis muss vor dem Bilanzstichtag stattgefunden haben. Es kann auf einer ausdrücklich rechtlichen oder einer faktischen Verpflichtung basieren. Gleitzeit-, Langzeit- und Feriensaldi der Mitarbeitenden sowie Sonder- und Überbrückungsrenten werden als Rückstellungen behandelt.

Die Bildung der Rückstellung erfolgt durch Belastung der entsprechenden Aufwandposition. Die Verminderung bzw. Auflösung von Rückstellungen hat in demselben Bereich der Erfolgsrechnung wie die Bildung zu erfolgen. Die Veränderungen der Rückstellungen sind im Rückstellungsspiegel aufgelistet.

### Langfristige andere Verbindlichkeiten

Fonds sind zweckgebundene Mittel zur Sicherstellung der Finanzierung bestimmter Aufgaben, über welche separat Rechnung geführt wird. Die Verwendung der Fonds ist in den jeweiligen Reglementen gestützt auf die Verordnung über die Pädagogische Hochschule Bern geregelt. Da die Verwendung zweckgebunden ist, sind die Fondskonti als langfristiges Fremdkapital zu führen.

### Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Die PHBern ist der Bernischen Pensionskasse (BPK) und der Bernischen Lehrerversicherungskasse (BLVK) angeschlossen. Wirtschaftliche Auswirkungen von Vorsorgeplänen auf die PHBern werden auf den Bilanzstichtag berechnet. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt nur, wenn eine positive Auswirkung auf den künftigen Geldfluss erwartet wird (z.B. Beitragssenkung). Wirtschaftliche Verpflichtungen (z.B. Beitrag an die Sanierung einer Unterdeckung) werden gemäss den Bestimmungen zu den Rückstellungen passiviert.

### Eventualverpflichtungen

Eventualverpflichtungen sind Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zugunsten Dritter. Eventualverbindlichkeiten und weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen werden auf den Bilanzstichtag beurteilt und entsprechend offengelegt.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen

Als nahestehende Person (natürliche oder juristische) wird betrachtet, wer direkt oder indirekt einen bedeutenden Einfluss auf finanzielle oder operative Entscheidungen der PHBern ausüben kann. Organisationen, welche ihrerseits direkt oder indirekt von nahestehenden Personen beherrscht werden, gelten ebenfalls als nahestehende Personen. Als nahestehende Personen im Sinne des Accounting Manual der PHBern gelten alle Beteiligungen über 20 %, der Kanton Bern sowie alle Mitglieder des Schulrats und der Schulleitung. Alle wesentlichen Transaktionen sowie daraus resultierenden Guthaben oder Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen werden in der Jahresrechnung separat offengelegt.

### Geldflussrechnung

Der Endbestand Flüssige Mittel setzt sich wie folgt zusammen:

Kasse, Postkonto, Bankkonto, Kontokorrent Finanzverwaltung, Geldtransferkonto.

### Positionen in Fremdwährungen

Aktiven und Passiven in Fremdwährungen werden am Bilanzstichtag in CHF umgerechnet. Dabei kommt der Kurs des Bilanzstichtags gemäss oanda.com zum Tragen.

### Erläuterungen zu einzelnen Positionen der Jahresrechnung

#### 1. Flüssige Mittel

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
Kasse	16	10
Post	5607	2247
Bank	968	88
Kontokorrent Finanzverwaltung	470	3933
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>7061</b>	<b>6278</b>

Der Kanton Bern organisiert das Cash Management der PHBern. Über das Kontokorrent Finanzverwaltung werden die Gehaltsauszahlungen monatlich belastet, grössere Zahlungen zwischen den Berner Hochschulen sowie der Uni Bern abgewickelt und der Beitrag des Kantons Bern monatlich gutgeschrieben. Aufgrund der Negativzinsen für den Kanton Bern wurde in Absprache mit dem Kanton auf eine regelmässige Überweisung der PHBern-Bestände auf dem Post- und Bankkonto auf das Kontokorrent Finanzverwaltung bis auf Weiteres verzichtet. Das Kontokorrent wird nicht verzinst.

## 2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9775	9511
Forderungen aus Lieferungen Nahestehende	0	1
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>9775</b>	<b>9512</b>

Grund für die hohen Forderungen ist vor allem die FHV-Rechnungsstellung des Herbstsemesters 2016 von ca. TCHF 8300 per Ende Jahr mit einer Zahlungsfrist von 60 Tagen. Gegenüber dem Vorjahr ist diese Rechnungsstellung um rund TCHF 400 höher. Zudem wurden Studiengelder mit Zahlungsfrist im Jahr 2017 für das Frühlingsemester 2017 in Rechnung gestellt. In der passiven Rechnungsabgrenzung werden diese Forderungen korrigiert.

Das Delkredere wurde aufgrund von Erfahrungswerten nicht verändert (TCHF 3).

## 3. Sonstige kurzfristige Forderungen

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Sonstige kurzfristige Forderungen	1	1
<b>Total sonstige kurzfristige Forderungen</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Die sonstigen kurzfristigen Forderungen beinhalten TCHF 1 für die Barsicherheit auf dem Zollkonto.

## 4. Vorräte

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Vorräte Hilfs- und Betriebsmaterial	7	7
<b>Total Vorräte</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Der Vorrat beinhaltet den Lagerbestand an Holzpellets für Heizung an der Weltstrasse 40, welcher sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert hat.

## 5. Aktive Rechnungsabgrenzung

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Vorausbezahlte Aufwendungen	170	1323
Noch nicht erhaltene Erträge	239	769
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>409</b>	<b>2092</b>

Die Bewertung der langfristigen Projekte mit Drittmiteinnahmen erfolgt nach Swiss GAAP FER Nr. 22. In der Rechnung 2016 wurde die Schätzung geändert. Daraus resultieren einmalig in der Rechnung 2016 Netto-Mehraufwendungen in der Höhe von TCHF 1291. Per Ende 2016 wurde ein vorausbezahlter Mitgliederbeitrag von TCHF 46 abgegrenzt. Zudem werden ab dem Jahr 2016 negative Zeitsaldi von Mitarbeitenden von den kurzfristigen Rückstellungen in den Passiven in die aktive Rechnungsabgrenzung umgebucht (TCHF 124).

In der Position „Noch nicht erhaltene Erträge“ sind Projekterträge von TCHF 72 ausstehend. Zudem enthält die Position noch nicht fakturierte Dienstleistungserträge im Bereich IVP NMS von TCHF 167 (Verrechnung pro Studienjahr). Im Vorjahr war die Abgrenzung im Bereich der IVP-NMS höher, da ein zusätzliches Studienjahr noch nicht fakturiert war, und bei den Projekterträgen wurde die Abgrenzung über die Aufwandkorrektur für noch nicht abgeschlossene Projekte abgewickelt.

## 6. Mobile Sachanlagen

Beträge in TCHF	Maschinen und Apparate	Mobiliar und Einrichtungen	Übrige Sachanlagen	Anlagen im Bau – Sachanlagen	Total
<b>Bruttobuchwert per 01.01.2015</b>	<b>115</b>	<b>55</b>	<b>1047</b>	<b>8</b>	<b>1225</b>
Zugänge	0	0	0	31	31
Abgänge	-8	0	-504	0	-512
Reklassifikationen	22	0	8	-30	0
<b>Bruttobuchwert per 31.12.2015</b>	<b>128</b>	<b>55</b>	<b>552</b>	<b>10</b>	<b>745</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2015</b>	<b>-110</b>	<b>-30</b>	<b>-927</b>	<b>0</b>	<b>-1067</b>
Planmässige Abschreibungen	-6	-4	-60	0	-70
Abgänge	8	0	478	0	487
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2015</b>	<b>-108</b>	<b>-34</b>	<b>-508</b>	<b>0</b>	<b>-650</b>
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2015</b>	<b>5</b>	<b>25</b>	<b>120</b>	<b>8</b>	<b>158</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2015</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>95</b>
<b>Bruttobuchwert per 01.01.2016</b>	<b>128</b>	<b>55</b>	<b>552</b>	<b>10</b>	<b>745</b>
Zugänge	0	0	0	60	60
Abgänge	0	0	0	0	0
Reklassifikationen	10	0	60	-70	0
<b>Bruttobuchwert per 31.12.2016</b>	<b>138</b>	<b>55</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>805</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2016</b>	<b>-108</b>	<b>-34</b>	<b>-508</b>	<b>0</b>	<b>-650</b>
Planmässige Abschreibungen	-8	-4	-37	0	-49
Abgänge	0	0	0	0	0
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2016</b>	<b>-115</b>	<b>-38</b>	<b>-545</b>	<b>0</b>	<b>-699</b>
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2016</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>95</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2016</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>106</b>

Anschaffungen, bei welchen die Einheit TCHF 5 übersteigt, werden aktiviert. Im Jahr 2016 wurden zwei Server, ein Buchscanner und ein Medienswitch mit gesamthaft TCHF 60 aktiviert. Diese Zugänge sind in der Summe höher als die planmässigen Abschreibungen, wobei sich dadurch der Nettobuchwert um TCHF 11 leicht erhöht. Per Ende Jahr sind keine Anlagen im Bau vorhanden.

## 7. Immaterielle Anlagen

Beträge in TCHF	Software	Anlagen im Bau – immaterielle Anlagen	Total
<b>Bruttobuchwert per 01.01.2015</b>	<b>1621</b>	<b>46</b>	<b>1667</b>
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Reklassifikationen	46	-46	0
<b>Bruttobuchwert per 31.12.2015</b>	<b>1667</b>	<b>0</b>	<b>1667</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2015</b>	<b>-1233</b>	<b>0</b>	<b>-1233</b>
Planmässige Abschreibungen	-324	0	-324
Abgänge	0	0	0
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2015</b>	<b>-1556</b>	<b>0</b>	<b>-1556</b>
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2015</b>	<b>388</b>	<b>46</b>	<b>434</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2015</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>110</b>
<b>Bruttobuchwert per 01.01.2016</b>	<b>1667</b>	<b>0</b>	<b>1667</b>
Zugänge	0	52	52
Abgänge	0	0	0
Reklassifikationen	0	0	0
<b>Bruttobuchwert per 31.12.2016</b>	<b>1667</b>	<b>52</b>	<b>1719</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 01.01.2016</b>	<b>-1556</b>	<b>0</b>	<b>-1556</b>
Planmässige Abschreibungen	-80	0	-80
Abgänge	0	0	0
<b>Kumulierte Wertberichtigung per 31.12.2016</b>	<b>-1636</b>	<b>0</b>	<b>-1636</b>
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2016</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>110</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2016</b>	<b>31</b>	<b>52</b>	<b>83</b>

Der Nettobuchwert der immateriellen Anlagen vermindert sich im Berichtsjahr um TCHF 27 auf TCHF 83. In den Anlagen im Bau befindet sich per Ende Jahr noch ein ICT-Infrastrukturprojekt von TCHF 52.

## 8. Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
Waren- und Materiallieferanten (Kreditoren)	-718	-1039
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Nahestehende	0	-1
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>-718</b>	<b>-1040</b>

Die per Ende Jahr verbuchten kurzfristigen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind nicht fällig und werden gemäss Zahlungsfrist an die Kreditoren bezahlt.

## 9. Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
Kreditoren MWST, Quellensteuer, UVG	-3	-2
Kurzfristige Verbindlichkeiten	-2	-2
<b>Total sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten beinhalten die Abrechnung der Quellensteuer des 4. Quartals 2016, welche vom Kanton Bern noch nicht abgerechnet ist (TCHF 3), und Depotgelder aufgrund von Ausleihen in der Medienwerkstatt (TCHF 2).

## 10. Passive Rechnungsabgrenzung

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
TP noch nicht bezahlte Aufwendungen	-307	-334
TP schon erhaltene Erträge	-4873	-3544
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>-5180</b>	<b>-3878</b>

In der Position „TP noch nicht bezahlte Aufwendungen“ wurden vor allem ausstehende Honorare für Dozierende im ähnlichen Rahmen wie im Vorjahr abgegrenzt (TCHF 156). Im Bereich von Projektaufwendungen sind ausstehende Rechnungen von TCHF 107 abgegrenzt. Zudem wurden ausstehende Rechnungen im Betrieb mit TCHF 40 und weitere kleine ausstehende Rechnungen berücksichtigt. Im Vergleich zum Vorjahr musste im Bereich der Nebenkosten keine Abgrenzung gebucht werden (TCHF 110).

Bei den „TP schon erhaltene Erträge“ wurden vor allem folgende Positionen verbucht: FHV-Beiträge für das Herbstsemester (Anteil 2017 und Anteil IVP NMS) wurden mit TCHF 1856 abgegrenzt. Im Vergleich zum Vorjahr war die Abgrenzung um den Anteil IVP NMS kleiner, da dieser schon ans IVP NMS überwiesen wurde. Studiengelder für das Herbstsemester (Anteil 2017) sowie für das Frühjahrssemester 2017 wurden mit TCHF 2201 (Vorjahr TCHF 1961) erfasst. Schon erhaltene Erträge im Bereich IWM wurden mit TCHF 439 (Vorjahr TCHF 260) abgegrenzt. Die Projekterträge wurden um TCHF 348 reduziert (die Schätzung wurde gegenüber dem Vorjahr verändert).

## 11. Langfristige andere Verbindlichkeiten

Beträge in TCHF	Anfangsbestand	Erträge intern	Zuweisung	Verwendung extern	Endbestand
Kulturpromille	-607	-164	-0	109	-662
<b>Total langfristige Verbindlichkeiten (Fonds)</b>	<b>-607</b>	<b>-164</b>	<b>-0</b>	<b>109</b>	<b>-662</b>

In die anderen langfristigen Verbindlichkeiten „Kulturpromille“ wurde per Ende Jahr nicht verwendete Einnahmen von TCHF 55 gebucht, da von den Einnahmen von TCHF 164 nur TCHF 109 verwendet wurden. Die Mittel im Jahr 2016 wurden vor allem für Beiträge an den Unisport, zur Unterstützung von Studierenden und diverse Kulturprojekte eingesetzt.



## 12. Vorsorgeverpflichtungen

Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand	Über-/ Unter- deckung 31.12.16	Wirtschaftlicher Anteil (Nut- zen/Verpflichtung)		Erfolgswirk- same Veränderung ggü. VJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalauf- wand	
		31.12.16	31.12.15			31.12.16	31.12.15
Vorsorgeeinrichtung BPK	-7293	-9250	-9349	-99	7077	7088	10'825
Vorsorgeeinrichtung BLVK	-3000	-5835	-5725	110			
<b>Total Vorsorgeverpflichtung</b>	<b>-10'293</b>	<b>-15'085</b>	<b>-15'074</b>	<b>10</b>	<b>7077</b>	<b>7088</b>	<b>10'825</b>

Die Mitarbeitenden der PHBern sind per Ende 2016 bei der Bernischen Pensionskasse (BPK) (317 VZÄ / 483 Versicherte) und bei der Berner Lehrerversicherungskasse (BLVK) (97 VZÄ / 454 Versicherte) versichert.

Die BPK weist per 31. Dezember 2016 einen Deckungsgrad von 93,7 % (Vorjahr 93,3 %) aus. Der Anteil der PHBern an der Unterdeckung beträgt per 31. Dezember 2016 TCHF 7293 (Vorjahr TCHF 7410). Der Deckungsgrad der BLVK betrug per 31. Januar 2016 92,7 % (Vorjahr 91,2 %). Der Anteil der PHBern an der Unterdeckung beträgt per 31. Dezember 2016 TCHF 3000 (Vorjahr TCHF 3343). Die Unterdeckung in den Pensionskassen per Ende 2016 beträgt total TCHF 10'293.

Die Sanierung und Ausfinanzierung der Deckungslücken erfolgt über eine Leistungssenkung, die Schuldanerkennung des Kantons Bern und die Finanzierungsbeiträge der aktiven Versicherten und Arbeitgeber. Durch diese Massnahmen soll der Deckungsgrad von 100 % innert der nächsten 18 Jahre erreicht werden.

Mit der Einführung des Beitragsprimats per 1. Januar 2015 (Volksabstimmung vom 18. Mai 2014; Gesetz über die kantonalen Pensionskassen [PKG]) wurde die Berechnung der Rückstellung angepasst, was einen einmaligen Effekt auslöste. Alle Hochschulen des Kantons Bern berechnen diese Rückstellung seit 2015 basierend auf der Zahlungsverpflichtung für den Arbeitgeberanteil der Sanierungsbeiträge bis Ende 2034. Im Leistungsprimat wurden Rückstellungen auf der Basis der Unterdeckung der Pensionskassen berechnet. Die Unterdeckung kann jährlich grossen Schwanken ausgesetzt sein (u.a. Börsenverlauf), was die Differenz zum wirtschaftlichen Anteil (Rückstellung) der PHBern erklärt.

Bei gleich bleibenden Voraussetzungen ist in den nächsten Jahren mit einer jährlichen Rückstellungsauflösung im Betrag von durchschnittlich TCHF 800 zu rechnen.

Im Jahr 2016 hat sich die Rückstellung nur um TCHF 10 verändert. Durch die Erhöhung der Lohnsumme und damit des Finanzierungsbeitrags in den nächsten 18 Jahren wurde die jährliche Auflösung neutralisiert.

Unter sonst gleichen Bedingungen werden die um die jährlichen Finanzierungsbeiträge erhöhten Personalaufwendungen durch die jährliche Auflösung der Rückstellung kompensiert.

### 13. Rückstellungen

Beträge in TCHF	Überzeit-, Ferien und Langzeitkonto	Sonderrenten	Total
<b>Buchwert per 01.01.2015</b>	<b>-2360</b>	<b>-703</b>	<b>-3063</b>
<i>davon langfristige Rückstellungen</i>	<i>-1212</i>	<i>-703</i>	<i>-1915</i>
<i>davon kurzfristige Rückstellungen</i>	<i>-1148</i>	<i>0</i>	<i>-1148</i>
Bildung	-925	-239	-1164
Verwendung	991	300	300
Auflösung	0	43	1034
<b>Buchwert per 31.12.2015</b>	<b>-2294</b>	<b>-599</b>	<b>-2893</b>
<i>davon langfristige Rückstellungen</i>	<i>-1322</i>	<i>-599</i>	<i>-1921</i>
<i>davon kurzfristige Rückstellungen</i>	<i>-972</i>	<i>0</i>	<i>-972</i>
<b>Buchwert per 01.01.2016</b>	<b>-2294</b>	<b>-599</b>	<b>-2893</b>
<i>davon langfristige Rückstellungen</i>	<i>-1322</i>	<i>-599</i>	<i>-1921</i>
<i>davon kurzfristige Rückstellungen</i>	<i>-972</i>	<i>0</i>	<i>-972</i>
Bildung	-340	-6	-347
Verwendung	775	242	1017
Veränderung aktivierte negative Zeitsaldi	-124	0	-124
<b>Buchwert per 31.12.2016</b>	<b>-1983</b>	<b>-363</b>	<b>-2346</b>
<i>davon langfristige Rückstellungen</i>	<i>-1135</i>	<i>-363</i>	<i>-1498</i>
<i>davon kurzfristige Rückstellungen</i>	<i>-848</i>	<i>0</i>	<i>-848</i>

Die Rückstellung für Überzeit, Ferien und Langzeitkonto veränderte sich von TCHF 2294 auf einen Bestand von TCHF 1983 und verringert sich dadurch um TCHF 311. Seit dem 1. Januar 2016 gelten mit der teilrevidierten Personalverordnung verschiedene neue Bestimmungen im Bereich der Arbeitszeit. Die Änderungen betreffen u.a. das Langzeitkonto und die Jahresarbeitszeit, was sich in der Abnahme der Rückstellung zeigt. Ab dem Jahr 2016 werden die negativen Zeitsaldi in den Aktiven ausgewiesen (TCHF 124).

Die Rückstellung für Sonderrenten ist per Ende 2016 TCHF 236 tiefer (Stand TCHF 363).

### 14. Grundfinanzierung

Beträge in TCHF	31.12.2016	31.12.2015
Beitrag Kanton Bern	-59'415	-57'550
Beitrag übrige	-3101	-3193
Schulgelder FHV (ausserhalb Trägerregion)	-13'545	-12'302
<b>Total Grundfinanzierung</b>	<b>-76'061</b>	<b>-73'045</b>

Der Kanton Bern finanzierte im Jahr 2016 gemäss der Leistungsvereinbarung (RRB 1546/2015 vom 16. Dezember 2015) TCHF 59'415 (71,4 %) des betrieblichen Ertrags. Der Kantonsbeitrag im Vorjahr lag bei TCHF 57'550. Ab 2016 ist der Betriebsbeitrag der PHBern an die Bibliothek vonRoll (TCHF 1590) wieder in der Erfolgsrechnung der PHBern enthalten, nachdem er dies 2014 und 2015 in der Erfolgsrechnung der Universität Bern war. Dementsprechend führte diese Neuerung zu einer Erhöhung des Kantonsbeitrages 2016 (erfolgsneutrale Veränderung).

Die Position „Beitrag übrige“ kommt auf TCHF 3101 (3,7 %) zu stehen – TCHF 2909 dieser Erträge werden durch Weiterbildungsbeiträge generiert (u.a. Passepartout mit TCHF 900, GEF-Angebote mit TCHF 750, Lehrplan 21 mit TCHF 500). Im Vergleich zum Vorjahr wurde der Beitrag für Passepartout um TCHF 500 reduziert und im gleichen Umfang für den Lehrplan 21 eingesetzt.

Der Anteil aus der Interkantonalen Fachhochschulvereinbarung (FHV) für die Ausbildung von ausserkantonalen Studierenden beläuft sich auf TCHF 13'545 (16,3 %). Die FHV-Verrechnung erhöht sich gegenüber dem Vorjahr um TCHF 1243. Die Anzahl der ausserkantonalen Studierenden und die effektiv verrechneten ECTS-Punkte haben um ca. 10 % zugenommen.

#### 15. Forschungserträge Drittmittel

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Projektbeiträge SNF	-152	-355
Erträge EU und andere internationale Forschungsprogramme	-64	-68
Übrige Projekterträge	-401	-223
<b>Total Forschungserträge Drittmittel</b>	<b>-617</b>	<b>-647</b>

Der Anteil der Projekt-Drittmittel am betrieblichen Ertrag beträgt TCHF 617 (0,7 %). Der Schweizerische Nationalfonds (SNF) stellte Beträge von 152 TCHF v.a. für die Projekte „Berufsbiographien Lehrpersonen“ sowie „Transnational Biographies of Education“ zur Verfügung. In den Erträgen EU und andere internationale Forschungsprogramme fliessen Erträge für das International Office (Studierenden- und Dozierendenmobilität). Weitere Projekterträge von Bund, Kanton und Dritten belaufen sich auf TCHF 401.

#### 16. Übrige Erträge / Erlösminderungen

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Studiengelder	-4036	-3904
Weiterbildungserträge	-789	-704
Dienstleistungserträge	-1357	-3789
Diverse Erträge	-332	-319
Erlösminderungen	0	0
<b>Total Übrige Erträge / Erlösminderungen</b>	<b>-6514</b>	<b>-8715</b>

Die übrigen Erträge tragen einen Anteil von 7,8 % (TCHF 6514) zum betrieblichen Ertrag bei. Der Anteil der Studiengebühren am betrieblichen Ertrag der PHBern beträgt TCHF 4036 (4,9 %) und ist im Vergleich zum Vorjahr leicht gestiegen.

Mit Erträgen aus Weiterbildung erwirtschaftete die PHBern TCHF 789 (Anteil am betrieblichen Ertrag mit 1,0 %) und die Position ist leicht höher als im Vorjahr. Unter anderem hat sich durch die Umsetzung des Lehrplans 21 der Ertrag positiv entwickelt.

Verschiedene Organisationseinheiten der PHBern erbringen Dienstleistungen, welche im Umfang von TCHF 1357 (Anteil am betrieblichen Ertrag 1,6 %) Einnahmen generierten. Die Erträge für das Projekt SUB von geplanten TCHF 1400 im Jahr 2016 fallen weg – im Vorjahr waren dies noch TCHF 1851 (vgl. dazu den Personalaufwand mit im gleichen Umfang geringeren Kosten). In den Zentralen Diensten reduzieren sich Erträge für die Projektleitung EKOH mit TCHF 100. In der Weiterbildung gab es eine Abnahme im Dienstleistungsertrag (vgl. Studiengelder).

Unter den Erlösminderungen wurden im Jahr 2016 keine grösseren Debitorenverluste verbucht.

## 17. Übrige Beiträge an Dritte

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Stipendien	92	93
Betriebsbeiträge an eigene Anstalten	2903	1202
<b>Total übrige Beiträge an Dritte</b>	<b>2995</b>	<b>1296</b>

Die Stipendien beinhalten vor allem die Mobilitätsbeiträge an Studierende und Dozierende der PHBern (TCHF 92). Die Betriebsbeiträge an eigene Anstalten (TCHF 2903) stellen die Aufwände für den Bezug von Bildungsleistungen (abhängig von der Fächerwahl) an die Universität Bern, die Hochschule der Künste Bern und das Eidgenössische Hochschulinstitut für Berufsbildung dar. Zudem sind weitere Beiträge wie die Medienkredite und der Betriebsbeitrag der Bibliothek vonRoll oder das Zertifikat Berufspädagogik abgebildet. Gegenüber dem Vorjahr wird der Betriebsbeitrag der Unibibliothek durch die PHBern bezahlt (vgl. dazu die Grundfinanzierung). Zudem wurden TCHF 165 für ein Antragsprojekt an das IVP-NMS überwiesen.

## 18. Personalaufwand

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Gehälter	58'310	55'735
Sozialversicherungen ohne Vorsorgeeinrichtungen	4987	4703
Vorsorgeeinrichtungen	7088	10'825
Übriger Personalaufwand	1294	2718
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>71'679</b>	<b>73'981</b>

Der Personalaufwand ist mit einem Anteil von 85,1 % (TCHF 71'679) am betrieblichen Aufwand die bedeutendste Aufwandposition. TCHF 58'310 fallen für die Gehälter von Dozierenden, wissenschaftlichem, technischem Personal sowie Verwaltungspersonal an. Der individuelle Gehaltsaufstieg erhöht die Gehaltssumme um TCHF 700 bis TCHF 900 jährlich. Der Aufwand für die Arbeitgeberbeiträge an die Sozialversicherungen ohne die Vorsorgeeinrichtungen beträgt TCHF 4987. In den TCHF 7088 der Vorsorgeeinrichtungen sind TCHF 7077 an Beiträgen verbucht und TCHF 10 bezüglich der Anpassung der Rückstellung.

Die Beschäftigungsgrade sind im Jahr 2016 im Durchschnitt über die gesamte PHBern bei 41'621 % (ohne NMS) und gegenüber dem Vorjahr 1894 Prozentpunkte höher. Mit dieser Erhöhung kann die Zunahme der Gehälter und auch der Sozialversicherungen begründet werden.

Per 2015 wurde die Berechnung der Rückstellung Vorsorgeeinrichtungen angepasst, was einen einmaligen Effekt auslöste (vgl. dazu 12. Vorsorgeverpflichtungen).

Im übrigen Personalaufwand (TCHF 1294) werden vor allem folgende Aufwände verbucht: Aus- und Weiterbildungskosten TCHF 515, Arbeitsleistungen Dritter TCHF 288, Kindertagesstätte TCHF 200, Personalsuche TCHF 127. Das temporäre Personal des Projekts SUB mit dem Ziel „Berufseinstieg für Menschen mit Autismus-Spektrum-Störung“ beeinflusste das Vorjahr mit TCHF 1585. Der ab dem 1. Januar 2016 neue Vertrag beinhaltet die Abwicklung der Erträge und Aufwände über den Verein Sozialprojekte und nicht mehr über die PHBern.

## 19. Sonstiger Betriebsaufwand

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Gebäudeaufwand	2192	2065
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Leasing	687	270
Verwaltungsaufwand	1334	1010
Informatikaufwand	2281	2743
Sonstiger Aufwand	2990	2036
<b>Total sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>9484</b>	<b>8125</b>

Im sonstigen Betriebsaufwand ist der Gebäudeaufwand mit TCHF 2192 verbucht. Darin enthalten sind Nebenkosten, Unterhaltsarbeiten, Kleininvestitionen, Bewachung und Reinigung. Nicht enthalten sind Mietaufwendungen, da die benötigten Räume durch den Kanton unentgeltlich zur Verfügung gestellt werden. Durch das neue Zentrum Sport und Sportwissenschaften (ZSSw) haben die Kosten um TCHF 352 zugenommen.

Unterhalt, Reparaturen, Ersatz und Leasing enthalten Kosten für mobile Sachanlagen (TCHF 687). Im Jahr 2016 wurden ausserordentlich in Hör- und Seminarräumen digitale Schnittstellen eingerichtet und über 250 Arbeitsplätze wurden mit höhenverstellbaren Tischen ausgestattet.

Der Verwaltungsaufwand beträgt TCHF 1334 (u.a. Büromaterial und Kopierkosten TCHF 553, Telefonie TCHF 166, Beratungsaufwand TCHF 376). Vor allem durch den Beratungsaufwand für das Projekt In-SeL (Interne Serviceleistungen) schliesst die Position höher als im Vorjahr ab.

Der Informatikaufwand von TCHF 2281 bildet alle Drittkosten rund um die Informatik ab (u.a. Leasing, Lizenzen, Hardware, Software, Beratung, Entwicklung). Durch geringe Personalressourcen und neue Priorisierung im Jahr 2016 wurden diverse Aufgaben noch nicht gestartet.

Im sonstigen Aufwand sind unter anderem die folgenden Aufwände enthalten: Lehraufwendungen TCHF 493, Werbeaufwand TCHF 463, Reise- und Repräsentationsspesen TCHF 364, Energiekosten TCHF 131 und die neue Schätzung der Abgrenzung der Projektkosten TCHF 1291. Die neue Schätzung der Abgrenzung der Projektkosten erhöht diese Position im Vergleich zum Vorjahr um TCHF 1024 (vgl. dazu die aktive Rechnungsabgrenzung).

## 20. Abschreibungen

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Abschreibungen	128	393
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>128</b>	<b>393</b>

Die planmässigen Abschreibungen betragen TCHF 128 und haben sich im Vergleich zum Vorjahr bei den Lizenzen für immaterielle Anlagen reduziert. Ausserplanmässige Abschreibungen sind keine zu verzeichnen.

## 21. Finanzergebnis

<b>Beträge in TCHF</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Finanzaufwand	5	16
Finanzertrag	-1	-13
Investitionsrechnung	0	0
<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Im Finanzergebnis sind Zinsaufwände und -erträge, Bankspesen, Fremdwährungsgewinne und -verluste sowie Skontoerträge verbucht. Im Vorjahr waren die Veränderungen zwischen Verlust und Gewinn bei den Fremdwährungen höher, jedoch in der Summe ähnlich hoch wie im Jahr 2016. Die Bankspesen liegen wie im Vorjahr bei TCHF 4.

## Weitere Offenlegungen

### Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zugunsten Dritter (Eventualverpflichtungen)

Es bestehen per 1. Januar 2016 und per 31. Dezember 2016 keine Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zugunsten Dritter.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen

Durch den massgeblichen Einfluss über die Leistungsvereinbarung mit der PHBern gilt der Kanton Bern im Sinne von FER 15 als nahestehende Person. Dies hat zur Folge, dass die wesentlichen Transaktionen in der Jahresrechnung offenzulegen sind. Aus heutiger Sicht sind dies:

- die Leistungsvereinbarung
- unentgeltliche Zurverfügungstellung der Räumlichkeiten

	Volumen der Transaktion	Wesentliche übrige Konditionen
4-jährige Leistungsvereinbarung des Regierungsrates mit der PHBern Jährlicher Beitrag von der Erziehungsdirektion an die PHBern	TCHF 59'415 für das Jahr 2016	4-jährige Laufzeit der Leistungsvereinbarung Jährliche Genehmigung der Jahrestranche durch den Regierungsrat
Nutzung der Liegenschaften des Kantons Bern	29'318 m <sup>2</sup>	Unentgeltliche Zurverfügungstellung durch den Kanton Bern

Das Erteilen von Aufträgen und Gutachten sowie der Bezug von Dienstleistungen der PHBern durch Ämter des Kantons Bern gelten nicht als wesentliche Transaktionen mit nahestehenden Personen.

Als weitere nahestehende Personen im Sinne des Accounting Manual der PHBern gelten alle Beteiligungen über 20 %, alle Mitglieder des Schulrats und der Schulleitung.

### Aussergewöhnliche schwebende Geschäfte und Risiken

Der Schulrat und die Schulleitung setzen sich regelmässig mit den Risiken, welche Einfluss auf die Beurteilung der Jahresrechnung der PHBern haben könnten, auseinander und leiten bei Bedarf die notwendigen Massnahmen zur Risikominimierung ein. Zudem wird 2017 ein Risikomanagement an der PHBern etabliert.

### Ereignisse nach Bilanzstichtag

Die vorliegende Jahresrechnung wurde vom Schulrat am 18. April 2017 genehmigt. Nach dem Bilanzstichtag vom 31.12.2016 gab es keine Ereignisse, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung haben.

Bern, 18. April, 2017



Martin Fischer  
Schulratspräsident



Prof. Dr. Martin Schäfer  
Rektor



Roland Gschwind  
Leiter Finanzen

## 4.7 Bericht der Revisionsstelle

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der Pädagogischen Hochschule Bern per 31.12.2016**

#### **an den Regierungsrat des Kantons Bern**

Als Revisionsstelle gemäss Art. 50b Abs. 1 des Gesetzes über die deutschsprachige Pädagogische Hochschule (PHG; BSG 436.91) haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Pädagogischen Hochschule Bern, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 20 bis 37) für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### *Verantwortung des Schulrats*

Der Schulrat der Pädagogischen Hochschule Bern ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften der Pädagogischen Hochschule verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Schulrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem Gesetz über die Finanzkontrolle (KFKG; BSG 622.1) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit oder Existenz des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem Gesetz über die Pädagogische Hochschule und der Verordnung.

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Unabhängigkeit gemäss dem Gesetz über die Finanzkontrolle erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 18. April 2017

**Finanzkontrolle des Kantons Bern**



L. Benninger  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



A. Wäcken  
Zugelassene Revisionsexpertin