

Führung und Nachhaltigkeit

Fr./Sa., 3./4. September 2021
Freiburg i.Ü.

IKAS 2021

13. Interkantonale Tagung für Schulleiterinnen und
Schulleiter der Kantone Bern, Freiburg, Wallis

IKAS 2021

Interkantonale Tagung für Schulleiterinnen und Schulleiter

Nachhaltigkeit – ein Schlagwort, das in aller Munde ist und in ganz vielen Lebensbereichen benutzt wird. Doch was bedeutet Nachhaltigkeit in der Schulleitung und wie hängt diese mit der Führung einer Schule zusammen? An der 13. IKAS-Tagung am 3./4. September 2021 in Freiburg spannen wir den Bogen von Nachhaltigkeit im Sinne von «lang andauernd und tief wirkend» zu den 17 Zielen von nachhaltiger Entwicklung der UNO und zu BNE.

Folgende Fragen stehen im Zentrum der beiden Tage:

- Welche Aspekte sind wichtig, damit Führung nachhaltig wird?
- Wie funktioniert nachhaltige Führung in anderen Bereichen wie Wirtschaft oder Militär?
- Was bedeutet Nachhaltigkeit in der Personalführung?
- Welche Haltung stärkt unsere Zuversicht, die Herausforderungen der Zukunft zu meistern?
- Wie können wir den Bildungsauftrag für nachhaltige Entwicklung konkret in unseren Schulen umsetzen, um diese auf kommende Herausforderungen vorzubereiten?

An der IKAS-Tagung ...

... machen wir uns bewusst, wo wir in punkto Nachhaltigkeit stehen.

... werfen wir einen Blick über den Gartenzaun der Schulwelt.

... finden wir im Austausch mit den anderen Teilnehmenden, den Referierenden und den Workshopleitenden neue Inspirationen und alternative Sichtweisen.

... bietet sich uns Raum für die Entwicklung unserer Vision einer nachhaltigen Schule und Schulführung.

Zur Webseite mit Rückblick, Inputs zum Führungsalltag, Impressionen und mehr: **www.ikas-tagung.ch**

Referate

Freitag, 3. September 2021

Drumevents – the power of rhythm

Stephan Rigert

Sich selbst als wichtigen und tragenden Teil des Teams erleben, die kraftvolle Dynamik der Trommeln spüren und auf spielerische Weise mehr über Teamspirit, Commitment, Service, Leadership, Power und Fun erfahren – das sind die Ziele dieses einmaligen Erlebnisses. Mit viel Humor, Taktgefühl und Einfühlungsvermögen eröffnet Stephan Rigert mit «Drumevents» die IKAS-Tagung 2021 und führt in die faszinierende Welt der Trommelevents ein.

Nachhaltiger Umgang mit Komplexität: Ambidextrie in der Bildungswelt

Peter Käser

Von Schulleitungen werden schnelle, einfache Lösungen für komplexe Probleme erwartet. Gleichzeitig fordern Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen jene Stabilität und Sicherheit, welche für das Lernen elementar sind. Die duale, ambidextre Führung und Organisation soll diesem Balanceakt zwischen Stabilität und Agilität nachhaltig gerecht werden. Wie das in der Realität funktioniert und welche Chancen und Gefahren dieses Führungssystem bietet, zeigt die WKS KV Bildung, die diesen Weg bereits geht.

Nachhaltige Führung in der Armee

Germaine Seewer

Germaine Seewer gibt einen Einblick in die Führungsausbildung der Armee und zeigt Aspekte auf, wie wechselnde Herausforderungen – gerade in Krisensituationen – nachhaltig gemeistert werden können. Mit diesem Blick über den Tellerrand in eine völlig andere Führungskultur wollen wir der Frage nachgehen, wie in der Armee gute Führung in unsicheren Zeiten gelingt. Welchen Stellenwert nimmt dabei die Digitalisierung ein und was können Volksschulen und Bildungsorganisationen von militärischen Führungskonzepten lernen?

Referate

Samstag, 4. September 2021

Soziale Verbindungen als Erfolgsfaktoren in Zeiten physischer Distanz

Matthias Möllene

Durch die Digitalisierung sind neue Formen der Zusammenarbeit möglich geworden. Viele Organisationen sind dabei, ihre Strukturen daran anzupassen und zu flexibilisieren. Was bisher noch zu wenig Beachtung erhält, sind die sozialen Aspekte von virtuellen Kollaborationsformen. Im Zentrum steht das Thema Vertrauen und wie man es aufbauen und belastbar machen kann.

Best-of: «Nachsitzen. Aus Gründen.»

Patti Basler und Philippe Kuhn

Mit «Nachsitzen» knüpfen die Spoken-Word-Kabarettistin Patti Basler und der Pianist Philippe Kuhn an ihr Erfolgsprogramm «Frontalunterricht» an. Sie wagen dabei den Schritt aus der Schulstube und ergründen den Menschen als lernendes Wesen im grossen Ganzen. Die Gründe für die Nachsitzerei werden buchstäblich analysiert und danach neu und überraschend wieder zusammengesetzt. Denn es gibt auf der Klaviatur des Lebens nicht nur Schwarz und Weiss. Sondern auch fünfzig Schattierungen von Grün.

Marktplatz

BNE-Projekte an und für Schulen: Praxisinspirationen

Am Marktplatz wird ein bunter Strauss an für Schulen anregenden Angeboten und Projekten zu Nachhaltigkeit vorgestellt. Die Angebote fokussieren ausgewählte Bereiche der 17 UNO-Ziele für nachhaltige Entwicklung wie Gesundheit und Wohlergehen, Klimaschutz, Frieden und Gerechtigkeit, hochwertige Bildung. Im Austausch mit den Anbietenden diskutieren die Teilnehmenden den Mehrwert für die Schule, die Rolle der Führung, Umsetzungsprozesse und Gelingensbedingungen.

Ateliers 1–3

Die Ateliers bieten die Möglichkeit, sich vertieft mit einer Thematik der Wahl auseinander zu setzen. Alle Ateliers werden während der Tagung zweimal angeboten, so dass alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer zwei verschiedene Ateliers besuchen werden. Die Wunschateliers können bei der Anmeldung zur IKAS-Tagung angegeben werden und werden soweit möglich berücksichtigt.

Atelier 1: Lernplattform wallis2030.ch:

Wechselwirkung Tourismus, Landwirtschaft und Wirtschaft

Konstantin Bumann, Projektleiter Schule & Tourismus Wallis, Schulleiter Saas-Fee
Mehrere Schuldirektionen erstellten in Zusammenarbeit mit der kantonalen Dienststelle sowie der PH Wallis diese Lehrplan21-konforme Lernplattform, welche eine aufbauende Auseinandersetzung mit dem Thema Tourismus fördert. Sie zeigt die Vernetzung und Wechselwirkungen zur Landwirtschaft und der Wirtschaft. Im Atelier werden die fünf Module vorgestellt. Die Teilnehmenden können diese durchstöbern und schauen, was für ihre Schule interessant und umsetzbar sein könnte.

Atelier 2: Nachhaltige Resilienzstärkung mit dem Betrieblichen Gesundheitsmanagement (BGM)

Ivo Mauch, Dozent PHBern

Dieses Atelier thematisiert, weshalb ein betriebliches Gesundheitsmanagement an einer Schule wichtig ist, es eine Führungsaufgabe darstellt und wie Schulleitende ein ganzheitliches BGM erfolgreich planen und umsetzen. Weiter soll aufgezeigt werden, wie u.a. mit einem gesundheitsgerechten Führungsverhalten die Resilienz gestärkt wird. Krisen können so besser bewältigt werden und die Schule bleibt stark für die Zukunft.

Atelier 3: Nachhaltig motivieren: Geht das?

Nathalie Glatthaar, Dozentin PHBern

Ist eine Mitarbeiterin oder ein Mitarbeiter motiviert, so kommt alles von selbst. Doch wie kann das Engagement der Mitarbeitenden nachhaltig gefördert werden? Unterschiedliche Aspekte und Erkenntnisse zur Motivation werden beleuchtet, ebenso die Rolle, welche die eigenen Erwartungen als Führungsperson dabei spielen.

Ateliers 4–6

Atelier 4: Kultur und Klima nachhaltig an der Schule gestalten

Eveline Iannelli, Dozentin PHBern

Eine bewusst gestaltete Organisationskultur gilt als Erfolgsfaktor und Voraussetzung für Veränderungsbereitschaft. Ein gutes Schulklima bildet die Grundlage für das Wohlbefinden aller Beteiligten, deren Arbeitsfreude und Leistungserfolg. Wir zeigen auf, wie Schulleitende mit dem «Schul-Kultur-Würfel» – einem digitalisierten Orientierungs- und Analysemodell zu Schulkultur – ihre Schulentwicklung kontinuierlich gestalten und dokumentieren können.

Atelier 5: Beyond Leadership in der Praxis

Matthias Möllene, Leiter des Centers for HRM & Leadership HWZ

Beyond Leadership ist das Erfolgskonzept ganz unterschiedlicher kleiner und grosser Organisationen. Es geht um den Aufbau von werte- und wertschätzungsbasierten Verbindungen zwischen Menschen, die ein gemeinsames Ziel erreichen wollen.

Atelier 6: Stärke statt (Ohn)Macht – mit neuer Autorität nachhaltig führen

Ursula Brunner / Karin Joachim, Dozentinnen PHBern

Menschen erkennen, dass Führung unter volatilen Rahmenbedingungen nicht mehr mit starker Hand erfolgen kann. Trotzdem ist die Sehnsucht der Mitarbeitenden nach Orientierung an einer Autorität ungebrochen. Das Konzept der Neuen Autorität zeigt, wie Führung unter diesen Bedingungen neu gedacht und gelebt werden kann. Im Zentrum unseres Workshops stehen Deeskalation und Beharrlichkeit als wichtige Führungsgrundsätze der Neuen Autorität. Wir zeigen, was damit gemeint ist und erproben Strategien.

Referentinnen und Referenten



Stephan Rigert

Musiker, Perkussionist, Event-Coach, Produzent und Autor



Peter Käser

Direktor Wirtschafts- und Kaderschule KV Bildung, WKS Bern



Germaine J.F. Seewer

Divisionär und erste Frau, die im Schweizer Militär in den zweithöchsten Rang berufen wurde. Verantwortlich für die Aus- und Weiterbildung des Berufsmilitärs und für die Führungs- und Stabsausbildung der Miliz-kader ab Stufe Einheit an der Höheren Kaderausbildung der Armee.



Matthias Mölleney

Leiter des Centers for HRM & Leadership an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich



Patti Basler

Ehemalige Lehrerin und Erziehungswissenschaftlerin, Kabarettistin
Preisträgerin des 45. PRIX WALO in der Sparte Kabarett/Comedy,
Trägerin des Salzburger Stiers 2019, Vize Schweizer Meisterin Poetry
Slam 2018



Philippe Kuhn

Pianist, Musik-Produzent, Komponist, Musik-Kabarettist

Programm

Freitag, 3. September 2021

ab 09.00 Eintreffen der Gäste, Begrüßungskaffee an der PH Freiburg

09.30 Tagungseröffnung und Begrüßung

09.45 – 10.40 **Drumevents – the power of rhythm**
Stephan Rigert

Pause

11.00 – 11.45 Referat: **Nachhaltiger Umgang mit Komplexität: Ambidextrie in der Bildungswelt**
Peter Käser

12.15 Mittagessen im Restaurant Aigle Noir

14.00 – 15.00 Referat: **Nachhaltig Führen in der Armee**
Germaine Seewer

Pause

15.20 – 16.30 Marktplatz: **BNE Projekte an und für Schulen: Praxisinspirationen**

16.30 Abschluss des Tagungsprogramms
Hotelbezug

18.30 Apéro

19.30 Abendessen und Abendprogramm im Restaurant Grenette

Programm

Samstag, 4. September 2021

09.00 Begrüssung und Einstieg in den Tag

09.15 – 10.15 Referat: **Soziale Verbindungen als Erfolgsfaktoren in Zeiten physischer Distanz**
Matthias Möllene

Pause

10.45 – 11.45 Arbeiten in Ateliers: **1. Durchgang**

- Atelier 1:** Lernplattform wallis2030.ch: Wechselwirkung Tourismus, Landwirtschaft und Wirtschaft
- Atelier 2:** Nachhaltige Resilienzstärkung mit dem Betrieblichen Gesundheitsmanagement (BGM)
- Atelier 3:** Nachhaltig motivieren: Geht das?
- Atelier 4:** Kultur und Klima nachhaltig an der Schule gestalten
- Atelier 5:** Beyond Leadership in der Praxis
- Atelier 6:** Stärke statt (Ohn)Macht – mit neuer Autorität nachhaltig führen

11.50 Mittagessen an der PH Freiburg

13.00 – 14.00 Arbeiten in Ateliers: **2. Durchgang**

- Atelier 1:** Lernplattform wallis2030.ch: Wechselwirkung Tourismus, Landwirtschaft und Wirtschaft
- Atelier 2:** Nachhaltige Resilienzstärkung mit dem Betrieblichen Gesundheitsmanagement (BGM)
- Atelier 3:** Nachhaltig motivieren: Geht das?
- Atelier 4:** Kultur und Klima nachhaltig an der Schule gestalten
- Atelier 5:** Beyond Leadership in der Praxis
- Atelier 6:** Stärke statt (Ohn)Macht – mit neuer Autorität nachhaltig führen

14.05 – 15.00 Referat: **Best-of: «Nachsitzen. Aus Gründen.»**
Patti Basler und Philippe Kuhn

15.05 Rückblick auf die Tagung

15.15 Abschluss der Tagung

Informationen

Ort

Die Tagung findet an der PH Freiburg statt.

Anreise

An- und Rückreise sowie Versicherung sind Sache der Teilnehmenden. Wir empfehlen, mit den öffentlichen Verkehrsmitteln anzureisen. Es stehen vor Ort keine Parkplätze zur Verfügung.

Ateliers

Am Samstag können zwei Ateliers besucht werden. Bei der Anmeldung können Sie Ihre Prioritäten angeben.

Hotel

Die Teilnehmenden werden in verschiedenen Hotels in Freiburg untergebracht.

Tagungsgebühren

Die Tagung kostet CHF 600.– mit Übernachtung und CHF 470.– ohne Übernachtung. In der Tagungsgebühr inbegriffen sind Pausengetränke, zwei Mittagessen, ein Abendessen, Apéro und Rahmenprogramm.

Anmeldeschluss: 15. Juli 2021

Abmeldungen bis zum 15. Juli 2021 sind kostenlos. Bei Abmeldungen ab dem 15. Juli 2021 wird eine Bearbeitungsgebühr von CHF 100.–, ab dem 28. August 2021 der volle Tagungsbetrag in Rechnung gestellt.

Situation COVID

Die Tagung findet – sofern zum Tagungszeitpunkt erlaubt – im Präsenzmodus statt und wird gemäss geltendem Schutzkonzept durchgeführt. Es ist keine online-Durchführung vorgesehen.

Trägerschaft und Organisation



PHBern

Prof. Dr. Gottfried Hodel
Leiter Institut für Weiterbildung und Medienbildung
T 031 309 27 20, gottfried.hodel@phbern.ch



PH Freiburg

Michael Piek
Präsident Direktionsrat HEP-PH Freiburg
T 026 305 72 10, piekm@edufr.ch



PH Wallis

Peter Summermatter
Co-Direktor
T 027 606 96 50, peter.summermatter@phvs.ch