


Führung, die bewegt!



Freitag / Samstag, 9./10. September 2022
Magglingen/Biel

IKAS 2022

14. Interkantonale Tagung für Schulleiterinnen und
Schulleiter der Kantone Bern, Freiburg, Wallis

IKAS 2022

Interkantonale Tagung für Schulleiterinnen und Schulleiter

Was bewegen Sie und was bewegt Sie in Ihrem Führungsalltag?

Als Führungspersönlichkeit gehört es zur Aufgabe jeder Schulleiterin und jedes Schulleiters, alles Mögliche zu bewegen: die Mitarbeitenden, die Organisation, die Projekte... Die Richtung und Intensität der Bewegung spielen dabei eine wichtige Rolle. Im besten Fall kann Führung zu Höchstleistungen motivieren, im schlechtesten Fall kann Führung erschöpfen.

Wie schafft man es, in Bewegung zu kommen? In gesunder Bewegung zu bleiben? Andere zu bewegen und zu motivieren? Was bewegt uns persönlich? Diesen und ähnlichen Fragen gehen wir an der 14. IKAS-Tagung nach.

Um selbst in Bewegung zu kommen, gibt es kaum einen besseren Ort als das Nationale Sportzentrum in Magglingen. Hier trainieren Sportlerinnen und Sportler, um Höchstleistungen zu erreichen. Doch was hat Leistungssport mit Schulführung zu tun und welche Rolle spielt dabei der mentale Aspekt? In den zwei Tagen finden wir Parallelen im übertragenen und wortwörtlichen Sinn.

An der IKAS-Tagung ...

- ... kommen wir in Bewegung.
- ... machen wir uns bewusst, wie und wo wir selbst in der Führung bewegen.
- ... lernen wir neue Bereiche ausserhalb unserer gewohnten Schulwelt kennen.
- ... finden wir im Austausch mit den anderen Teilnehmenden, den Referierenden und den Atelierleitenden heraus, was uns bewegt.
- ... nutzen wir den Raum für die Entwicklung unserer Vision einer bewegenden Schulführung.

Zur Webseite mit Rückblick, Inputs zum Führungsalltag, Impressionen und mehr: www.ikas-tagung.ch

Freitag, 9. September 2022

Führung, die bewegt! Aus dem «Nähkästchen» geplaudert.

Prof. Dr. Jürg Arpagaus, Michael Piek, Peter Summermatter

Bewegte und bewegende Führungssituationen aus dem Wallis, aus Freiburg und Bern. Wie aktuelle Veränderungen und Herausforderungen die Schule von heute bewegen.

Stark, resilient und motiviert führen. Was Leistungssport mit Führung zu tun hat.

Jörg Wetzler, Sportpsychologe

Anhand von Fallbeispielen aus dem Spitzensport erfahren die Teilnehmenden, wie sie ihr Leistungspotenzial gezielt nutzen und resilienter werden können. Dabei dienen die sog. «Winner-Thesen» als roter Faden. Die Teilnehmenden verstehen mentale Denk- und Wahrnehmungs-Prozesse, welche die Leistung und Effizienz beeinflussen und erlernen einfache Methoden und Techniken für einen gelungenen Transfer in den Führungs- und Selbstführungsalltag. Vertiefend behandelt werden in diesem Rahmen insbesondere die Themen Resilienz, Leichtigkeit, mentale Stärke, optimaler Leistungszustand, Ressourcenstärkung mittels Entspannungsverfahren sowie Erholungs- und Beanspruchungsmanagement in der Führung.

Trainieren Sie Ihre mentale Stärke, um resilienter zu werden und schöpfen Sie ihr Leistungspotential aus!

Eine Schule bewegen und in Bewegung halten

Stefan Wyss, Schulleiter Leubringen/Évilard

Die Schule Évilard, die Dorfschule von Magglingen/Leubringen, liegt an der Sprachgrenze zwischen der Deutschschweiz und der Romandie. Dieses spannende Umfeld bietet vielfältige Möglichkeiten: Zweisprachigkeit, zwei Lehrpläne, Nähe zum einzigartigen Leistungssportzentrum der Schweiz. Die rund 260 Schülerinnen und Schüler werden in 8 deutschsprachigen und 5 französischsprachigen Klassen unterrichtet. Welche Herausforderungen und Stolpersteine es aus Sicht der Führung zu bewältigen gibt, um diese Schule in Bewegung zu bringen und in Bewegung zu halten, erklärt der zuständige Schulleiter.

Referate

Samstag, 10. September 2022

Auf der Überholspur – Future Leading im Generationenchaos

Philipp Riedel, CEO AVANTGARDE Talents

Führung ist heute wichtiger denn je. Verschiedene Generationen mit unterschiedlichsten Lebenseinstellungen treffen in unserer Welt aufeinander. Doch wie gelingt es uns, Menschen nicht nur zu führen, sondern sie zu begeistern, zu motivieren und sie auf ihrem ganz individuellen Lebensweg zu coachen? Philipp Riedel ist Experte für Innovationen und Trends in der Arbeitswelt. Er inspiriert und begeistert als Impulsgeber für die Arbeitswelt der Zukunft. Er macht Mut, im Zeitalter von komplexen Generationenverschiebungen, neue Wege zu gehen, Führung zukunftsorientiert zu leben und der Kultur in Unternehmen und Organisationen den höchsten Stellenwert zu geben.

«Einfach. Machen!»

Nicola Fritze, Organisationspsychologin, Coach, Podcast-Pionierin

Wir wissen, dass wir manches anders machen müssen/sollen/wollen. Doch an der Umsetzung unseres Wissens scheitern wir leider immer wieder. Uns fehlt oft der Mut zur Veränderung! Dieser aktivierende Vortrag erklärt, woran das liegt und wie es gelingen kann, in Bewegung zu kommen und einfach mal zu machen, was gemacht werden sollte. Auf augenzwinkernde Weise wird uns ein Spiegel vorgehalten und wir werden zur Selbstreflexion eingeladen. Frau Fritze bereichert ihr Referat mit verblüffenden Experimenten, die unser Denken, Verhalten und unsere Wahrnehmung in Schwung bringen.

Aktivprogramm: IKAS bewegt!

Wir wollen uns an dieser IKAS-Tagung auch selbst bewegen und dadurch Führung bewusst spürbar machen. Dazu wählen Sie bei der Anmeldung aus verschiedenen sportlichen Möglichkeiten wie Orientierungslauf, Polysport (Volleyball oder Badminton), Bogenschiessen oder Elfmeterschiessen eine Aktivität aus.

Durch die Teilnahme an dieser Aktivität erleben Sie, wie Führung im Sport funktioniert (z.B. bewegen im Team, fokussieren, Ziele erreichen) und was davon auf die Schulführung übertragbar ist.

Ateliers 1–4

Die Ateliers bieten die Möglichkeit, sich vertieft mit einer Thematik der Wahl auseinander zu setzen. Alle Ateliers werden während der Tagung zweimal angeboten, so dass alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer zwei verschiedene Ateliers besuchen können. Die Wunschateliers können bei der Anmeldung zur IKAS-Tagung angegeben werden und werden soweit möglich berücksichtigt.

Atelier 1: Agiles Mindset – Future Leading in der Praxis

Philipp Riedel, CEO AVANTGARDE Talents

Wie entwickle ich ein Mindset, um Menschen in Bewegung zu bringen? Sie individuell und situativ zu führen? Verschiedene Generationen benötigen verschiedene Ansprachen. Wie erreiche ich meine Ziele zusammen in einem diversen, agilen Team? Erarbeitung und Festigung verschiedener Methoden.

Atelier 2: Raus aus der Ohnmacht – Schulentwicklung, die bewegt

Regina Haller, Schulleiterin Im Birch

Gute Schulentwicklung bewegt und ist wirksam – spürbar wirksam und dies bereits nach kurzer Zeit. Wie dies gelingt, zeigt das Beispiel der Implementierung des Konzepts der Neuen Autorität an der Schule Im Birch (Zürich Oerlikon). Ergänzend zum systemischen, pädagogischen Schulentwicklungsprozess werden die Prinzipien der Neuen Autorität zusammengefasst und anhand diverser Beispiele aus dem Schulalltag erklärt.

Atelier 3: Bewegen Sie Ihr Team: Teamdynamik besser verstehen

Esther Fontanellaz, PHBern

Wie bleiben Sie als Schulleitung handlungsfähig, auch wenn aufgrund widersprüchlicher Dynamiken scheinbar nichts mehr geht? Anhand des Drei-Ebenen-Modells verbinden wir in diesem Atelier Theorie und Praxis und erarbeiten wirkungsvolle Lösungsansätze, um Teams (wieder) in Bewegung zu bringen.

Atelier 4: Zwischen Sicherheit und Herausforderung: Führung, die Mitarbeitende bewegt

Dr. Patrick Figlioli, PHBern

Hinter jedem Verhalten steckt ein Motiv, das weitestgehend unbewusst ist. Das Erkennen und Befriedigen dieses Motivs schafft Beziehung, stärkt Motivation und Kooperation – und setzt Mitarbeitende in Bewegung. Mit dieser soliden Basis ist es möglich, schwierige Botschaften mit Stil zu platzieren, Widerstand zu umgehen und eine gemeinsame Kultur zu etablieren. Dabei spielen auch die eigenen Motive als Führungsperson eine wesentliche Rolle. Es stellt sich die Frage, wie nett ich eigentlich als Führungsperson bin.

Ateliers 5–7

Atelier 5: Bewegung und Führung am Berg – Der Bergführer als Idealbild einer Führungspersönlichkeit

Dr. Hans-Christian Leiggener, Bergführer und Skiführer

Bergführer sein und eine Tour mit freiwilligen Teilnehmern zu planen ist eine sehr anspruchsvolle und herausfordernde Aufgabe. Die Führungsaufgaben und -kompetenzen basieren unter anderem auf Autorität, Planung, persönlichen Kompetenzen, Leiten einer heterogenen Gruppe, Umgang mit Unvorhergesehenem, Motivation, Umgang mit Scheitern, Vertrauen und Zielvorstellung. Die «Leadership»-Qualitäten eines Bergführers und das sogenannte «Bergführer-Bewusstsein» sind in vielen Hinsichten identisch mit den erforderlichen Qualitäten eines Schulleiters und einer Schulleiterin: Die unerlässlichen Eigenschaften und Methoden, um Menschen in verschiedenen Situationen zu bewegen und zu führen.

Atelier 6: Bewegte Führung in bewegten Zeiten

Therese von Arb, Ursula Brunner, PHBern

Pandemie und Ukraine-Krieg haben sich erheblich auf das System Schule ausgewirkt und auch die Führung von Schulen sehr gefordert. Wie begegnet man diesen Herausforderungen als Schulleitung? Wie gestaltet sich Führung im Spannungsfeld von gesetzlichem Auftrag und der Verantwortung für Lehrpersonen und Betreuende? Wie die Balance finden, zwischen dem Anspruch auf qualitativ gute Bildung und der Realität vor Ort? Am Beispiel der Integration von Kindern und Jugendlichen an Berner Schulen werden wir diesen Fragen zusammen mit einer ukrainischen Lehrperson nachgehen.

Atelier 7: Mit Nähe und Distanz bewegen – ein spannender Balanceakt!

Astrid Janssen, Theaterpädagogin / Psychologin

In jeder Begegnung dosieren wir intuitiv die Nähe zum Gegenüber: beim einzelnen Lernenden, mit der ganzen Klasse, im Kollegium. Das Ausjustieren der eigenen Verhaltensweisen beeinflusst Teamspirit und Leadership. Im Improvisationstheater wird anhand einfacher Spielaufgaben die Nähe- und Distanzregulierung sichtbar. Dieses Ausprobieren verschafft uns grössere Bewusstheit über unsere Möglichkeiten - sie werden im Alltag sofort anwendbar.

Referentinnen und Referenten



Nicola Fritze

Organisationspsychologin, Coach, Podcast-Pionierin
und Impro-Theaterschauspielerin



Regina Haller

Schulleiterin Im Birch, ausgebildete Sekundarlehrerin sowie
Supervisorin, Teamentwicklerin und Coach



Kevin Lötscher

SORGHA GmbH



Philipp Riedel

CEO AVANTGARDE Talents GmbH



Jörg Wetzel

lic. phil. Psychologe FSP
Fachpsychologe für Sportpsychologie FSP
Zertifizierter Notfall- und Krisenpsychologe NNPN
Systemischer Berater IEF



Stefan Wyss

Schulleiter Leubringen/Evilard

Programmübersicht

Freitag, 9. September 2022

ab 09.15 Eintreffen der Gäste, Begrüssungskaffee

10.00 Tagungseröffnung und Begrüssung

10.15 Einstiegsgespräch: **Führung, die bewegt!**
Prof. Dr. Jürg Arpagaus, Michael Piek, Peter Summermatter
Moderation: Manfred Kuonen

11.00 – 11.45 Referat: **Stark, resilient und motiviert führen –
Was Leistungssport mit Führung zu tun hat**
Jörg Wetzel

11.45 Organisatorisches

12.15 Mittagessen im Swiss Olympic House

13.45 Aktivprogramm: **IKAS bewegt!**
inkl. Pause

16.00 Podiumsgespräch: **In Bewegung bleiben – vom Sport
zur Schulführung**
Jörg Wetzel, Kevin Lötscher, Regina Haller
Moderation: Manfred Kuonen

16.45 Aus der Praxis: **Eine Schule bewegen und in Bewegung halten**
Stefan Wyss

17.00 Abschluss des Tagungsprogramms

Individueller Hotelbezug

Apéro im Restaurant «La Rotonde» in Biel

19.30 Abendessen im Restaurant «La Rotonde» in Biel

Programmübersicht

Samstag, 10. September 2022

09.00 Begrüssung und Einstieg in den Tag

09.15 Referat: **Auf der Überholspur – Future Leading im Generationenchaos**
Philipp Riedel

Pause

10.30 Arbeiten in Ateliers: **1. Durchgang**
Atelier 1: Agiles Mindset – Future Leading in der Praxis
Atelier 2: Raus aus der Ohnmacht – Schulentwicklung, die bewegt
Atelier 3: Bewegen Sie Ihr Team: Teamdynamik besser verstehen
Atelier 4: Zwischen Sicherheit und Herausforderung:
Führung, die Mitarbeitende bewegt
Atelier 5: Bewegung und Führung am Berg – Der Bergführer
als Idealbild einer Führungspersönlichkeit
Atelier 6: Bewegte Führung in bewegten Zeiten
Atelier 7: Bewegen mit Nähe und Distanz – ein spannender
Balanceakt!

11.45 Mittagessen im Swiss Olympic House

13.00 Arbeiten in Ateliers: **2. Durchgang**
Atelier 1: Agiles Mindset – Future Leading in der Praxis
Atelier 2: Raus aus der Ohnmacht – Schulentwicklung, die bewegt
Atelier 3: Bewegen Sie Ihr Team: Teamdynamik besser verstehen
Atelier 4: Zwischen Sicherheit und Herausforderung:
Führung, die Mitarbeitende bewegt
Atelier 5: Bewegung und Führung am Berg – Der Bergführer
als Idealbild einer Führungspersönlichkeit
Atelier 6: Bewegte Führung in bewegten Zeiten
Atelier 7: Bewegen mit Nähe und Distanz – ein spannender
Balanceakt!

14.15 Referat: **Einfach. Machen!**
Nicola Fritze

15.15 Schlussworte und Rückblick

15.30 Ende der Tagung

Informationen

Ort

Die Tagung findet im Nationalen Sportzentrum Magglingen statt.

Anreise

An- und Rückreise sowie Versicherung sind Sache der Teilnehmenden. Wir empfehlen, mit den öffentlichen Verkehrsmitteln anzureisen. Gebührenpflichtige Parkplätze stehen vor Ort begrenzt zur Verfügung.

Hotel

Unterbringung in verschiedenen Hotels in Magglingen und Biel.

Aktivprogramm

Das Aktivprogramm findet am 1. Tag statt. Sportbekleidung entsprechend gewählter Aktivität mitbringen. Umkleide- und Duscmöglichkeiten stehen zur Verfügung.

Ateliers

Am Samstag können zwei Ateliers besucht werden. Bei der Anmeldung können Teilnehmende ihre Prioritäten angeben.

Tagungsgebühren

Die Tagung kostet CHF 600.– mit Übernachtung und CHF 470.– ohne Übernachtung. In der Tagungsgebühr inbegriffen sind Pausengetränke, zwei Mittagessen, ein Abendessen, Apéro und Rahmenprogramm.

Anmeldeschluss: 31. Juli 2022

Die Anmeldung erfolgt online (www.phbern.ch/23.301.610.01) und wird per E-Mail bestätigt. Abmeldungen bis zum 4. August 2022 sind kostenlos. Bei Abmeldungen bis 27. August 2022 wird eine Bearbeitungsgebühr von CHF 50.–, ab dem 27. August 2022 der volle Tagungsbetrag in Rechnung gestellt.

Situation COVID

Die Tagung findet – sofern zum Tagungszeitpunkt erlaubt – im Präsenzmodus statt und richtet sich nach den dann geltenden gesetzlichen Bestimmungen.

Trägerschaft und Organisation



PHBern

Prof. Dr. Jürg Arpagaus
Leiter Institut für Weiterbildung und Dienstleistungen
T 031 309 27 20, juerg.arpagaus@phbern.ch



PH Freiburg

Michael Piek
Abteilungsleiter Weiterbildung
T 026 305 72 10, michael.piek@edufr.ch



PH Wallis

Peter Summermatter
Co-Direktor
T 027 606 96 50, peter.summermatter@phvs.ch