

# MAS Bildungsmanagement 2022-2024

## Programm

Bitte beachten Sie, dass die Module und Termine nicht in ihrer genauen zeitlichen Reihenfolge aufgeführt sind. Wenn nicht anders angegeben oder mitgeteilt finden die Veranstaltungen am IWM, Standort Weltistrasse, oder digital statt. Zeitliche und örtliche Änderungen bleiben vorbehalten. Vormittags- und Nachmittagspausen dauern in der Regel je 30', die Verpflegungspause 60'.

### **MODUL 1: Bildungssteuerung und Bildungsinnovation**

4 ECTS-Punkte: 120 Arbeitsstunden; 5.5 Kurstage (44 Std.); Leistungsnachweis (30 Std.); Vor- und Nachbereitung (46 Std.)

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
43	FR, 28.10.2022	Kickoff	13.30 – 17.00	Dr. Gabriel Schneuwly
43	SA, 29.10.2022	Gesellschaftliche Entwicklungen und ihre Bedeutung für Schule und Bildung I: Wissensgesellschaft, Digitalisierung	09.00 – 17.00	Prof. Dr. Jürg Arpagaus
46	FR, 18.11.2022	Gesellschaftliche Entwicklungen und ihre Bedeutung für Schule und Bildung II: Globalisierung, Migration, Förderung von sozial-emotionalen Kompetenzen	09.00 – 17.00	Dr. Karma Lobsang
46	SA, 19.11.2022	Schulentwicklung im Lichte von Public Management	09.00–12.30	Prof. Dr. Reto Steiner
46	SA, 19.11.2022	Pädagogische und bildungspolitische Aspekte der Schulentwicklung Einführung Leistungsnachweis, Erstel- len eines Exzerpts	13.30–17.00	Prof. Dr. Lucien Criblez Dr. Gabriel Schneuwly
48	FR, 02.12.2022	Bildungssteuerung im Mehrebenensystem und Bildungsmonitoring	09.00 – 12.30	Prof. Dr. Lucien Criblez
48	FR, 02.12.2022	Nutzung von Leistungsdaten für die Schulentwicklung	13.30 – 17.00	Prof. Dr. Carsten Quesel
48	SA, 03.12.2022	Wissenschaftliche Textsorten, wissenschaftliches Schreiben	09.00 – 12.30	Dr. Gabriel Schneuwly, Barbara Ryser
03	FR, 20.01.2023	Führung und Innovation Präsentation von Innovations-Ideenskiz- zen	09.00–12.30	Prof. Dr. Martin Schäfer
08	FR, 24.02.2023	Abgabetermin Leistungsnachweis	(keine Präsenz- veranstaltung)	



### MODUL 2: STRATEGISCHES PROJEKTMANAGEMENT UND KOMMUNIKATION

4 ECTS-Punkte: 120 Arbeitsstunden; 5 Kurstage (40 Std.); Leistungsnachweis (30 Std.); Vor- und Nachbereitung (50 Std.)

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
09	FR, 03.03.2023	Führen in Projekten I	09.00–17.00	Prof. Christian Santschi
09	SA, 04.03.2023	Führen in Projekten II	09.00–17.00	Prof. Christian Santschi
11	FR, 17.03.2023	Strategisches Projektmanagement	09.00-17.00	Esther Picciati
13	FR, 31.03.2023	Kommunikation I: Umgang mit Medien	09.00–17.00	Barbara Ritsch- ard
13	SA, 01.04.2023	Kommunikation II: Kommunikation im Internetzeitalter	09.00–17.00	Philippe Wampfler
17	MO, 24.04.2023 bzw.	Abgabetermin Leistungsnachweis	(keine Präsenz- veranstaltung)	
21	MO, 22.05.2023	<u>-</u>	veranstaitung)	

# MODUL 4A: BILDUNGSSTRATEGIE UND FINANZIELLE FÜHRUNG (SCHWERPUNKT MANAGEMENT)

4 ECTS-Punkte: 120 Arbeitsstunden; 5 Kurstage (40 Std.); Leistungsnachweis (30 Std.); Vor- und Nachbereitung (50 Std.)

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
18	FR, 05.05.2023	Einflussfaktoren auf die Bildung und ihre strategische Steuerung I	09.00–17.00	Manfred Kuo- nen, Nicolas Renfer
18	SA, 06.05.2023	Einflussfaktoren auf die Bildung und ihre strategische Steuerung II Finanzwesen I	09.00–17.00	Manfred Kuo- nen, Nicolas Renfer
22	FR, 02.06.2023	Finanzwesen II	09.00–17.00	Beat Geissbüh- ler
24	FR, 16.06.2023	Verhandeln I	09.00–17.00	Prof. Dr. Roland Reichenbach,
24	SA, 17.06.2023	Verhandeln II	09.00–17.00	Prof. Dr. Roland Reichenbach
33 36	MO, 14.08.2023 bzw. MO, 04.09.2023	Abgabetermin Leistungsnachweis	(keine Präsenz- veranstaltung)	



### **MODUL 3: PERSONAL UND FÜHRUNG**

4 ECTS-Punkte: 120 Arbeitsstunden; 5 Kurstage oder 3.5 Kurstage und 2 Shadowing-Tage (40-44 Std.); Leistungsnachweis (30 Std.); Vor- und Nachbereitung (46-50 Std)

*Hinweis:* Alle Teilnehmenden besuchen die Kurstage *Personalmanagement I – II.* Daneben entscheiden sie sich zwischen dem *Job Shadowing* und dem *Development Center*, welche an unterschiedlichen Terminen stattfinden. Es kann nur eines der beiden Angebote besucht werden.

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
33	FR, 18.08.2023	Personalmanagement I: Aktuelle Trends	09.00–17.00	Dr. Cornelia Klossner
33	FR, 01.09.2023	Personalmanagement II: Karrieremo- delle und Führung von Mitarbeitenden mit Fokus Diversity	09.00–17.00	Dr. Cornelia Klossner
36	MI, 06.09.2023	Einführung Development Center (DC)	14.00–17.00	Manfred Kuo- nen und Team KSE
36	MI, 06.09.2023	Einführung Job Shadowing (JS)	14.00–17.30	Dr. Gabriel Schneuwly
45	DI, 07.11.2023	Development Center I	08.00–19.00	Manfred Kuo- nen und Team KSE
	Oktober 2023– Februar 2024	Durchführung Job Shadowing		
12	FR 22.03.2024	Auswertung Job Shadowing	09.00–17.00	Dr. Gabriel Schneuwly
23	DI, 04.06.2024	Development Center II	08.00–19.00	Manfred Kuo- nen und Team KSE
45	MI, 06.11.2024	Auswertung Development Center	14.00–17.00	Manfred Kuo- nen und Team KSE
11 50	MO, 11.03.2024 MO, 09.12.2024	Abgabetermin Leistungsnachweis JS Abgabetermin DC	(keine Prä- senzveranstal- tung)	



### MODUL 5: ORGANISATIONSENTWICKLUNG UND QUALITÄTSMANAGEMENT

4 ECTS-Punkte: 120 Arbeitsstunden; 5 Kurstage, inkl. Schulbesuche (40 Std.); Leistungsnachweis (30 Std.); Vor- und Nachbereitung (50 Std.)

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
44	FR, 03.11.2023	Analysegrundlagen: CH-Berufsbil- dungssystem; Einführung Fallstudie; Grobplanung Prozess, Grundlagen EFQM	09.00–17.00	André Zbinden Libero Delucchi
02	FR, 12.01.2024	EFQM Excellence Model I	09.00–17.00	Libero Delucchi
02	SA, 13.01.2024	EFQM Excellence Model II	09.00-17.00	Libero Delucchi
	März – April 2024	Besuch der GIBB Bern und NN	tbd	Libero Delucchi
	Mai – Juni 2024	Rückmeldung an die besuchten Institutionen	tbd	Libero Delucchi
28	FR, 12. Juli 2024	Abgabetermin Leistungsnachweis	(keine Präsenz- veranstaltung)	

## ABSCHLUSSMODUL: REGELVARIANTE / LANGSAMERE VARIANTE

10 ECTS-Punkte: 300 Arbeitsstunden; 4 Kurstage, inkl. Abschlussprüfungstag (32 Std.); Verfassen der Abschlussarbeit (250 Std.); Betreuung (10 Std.); Vorbereiten der Abschlussprüfung (8 Std.)

KW	Datum	Inhalt	Zeit	Dozent/in
10	FR, 08.03.2024	Einführung MAS-Abschlussarbeit I: Grundlagen und Themenfindung	13.30–17.00	Dr. Gabriel Schneuwly
13	MI, 27.03.2024	Einführung MAS-Abschlussarbeit II: Kolloquium	13.30–17.00	Dr. Gabriel Schneuwly
18	FR, 03.05.2024	Wissenschaftliches Arbeiten I	09.00–17.00	Dr. Sandra Moroni
18	SA, 04.05.2024	Wissenschaftliches Arbeiten II	09.00–17.00	Dr. Sandra Moroni Dr. Gabriel Schneuwly
36 38	DI, 21.05.2024 MO, 16.09.2024	Letztmöglicher Abgabetermin Kurzfas- sung Disposition	(keine Präsenz- veranstaltung)	Dr. Gabriel Schneuwly
34	FR, 23.08.2024	Arbeitstag mit Coachingangeboten		Verschiedene Dozierende
43	FR, 25.10.2024	Arbeitstag mit Coachingangeboten Thesenbildung		Verschiedene Dozierende Dr. Gabriel Schneuwly



07 33	MO, 10.02.2025 MO, 11.08.2025	Letztmöglicher Abgabetermin: MAS-Abschlussarbeit an ADMIN	(keine Präsenz- veranstaltung)	
12 14	MI, 19.03.3025 MI, 17.09.2025	Abschlussprüfungen	09.00 – 17.00	Betreuungsper- son und Korreferent/in
	tbd	Abschlussfeier	18.00 – 20.00	

## RESERVETERMINE

Bitte reservieren Sie sich auch folgende Termine: SA, 24.06.2023; SA, 09.03.2024

Stand 29.09.2022, gsh