

IKAS 2025

17. Interkantonale Tagung für Schulleiterinnen und  
Schulleiter der Kantone Bern, Freiburg, Wallis

# Die zukunftsfähige Schule gestalten

---

Freitag, 12. und Samstag, 13. September 2025

Bern

### «Mach dir kein Bild der Schule der Zukunft – gestalte sie!»

Die Schule in die Zukunft zu führen, ist eine der zentralen Aufgaben von Schulleitungen. Dazu braucht es Ideen, Leadership und Ausdauer. An der IKAS-Tagung 2025 stellen wir die Rolle, Aufgaben und Kompetenzen von Schulleitungen, die ihre Schule zukunftsfähig gestalten wollen, ins Zentrum.

Wir gehen von der Idee aus, dass sich zukunftsfähige Schulen entlang von vier Grundprinzipien weiterentwickeln. Anschliessend wenden wir uns dem Thema Leadership zu, das im Kontext der Schulleitungen zunehmend an Bedeutung gewinnt. Was steckt hinter dem Leadership-Konzept? Was bedeutet es, mit Leadership als Schulleiter\*in zu agieren? Welche Rolle spielt Leadership bei der Entwicklung einer zukunftsfähigen Schule? Und schliesslich erhalten Schülerinnen und Schüler sowie andere Schulpartner\*innen das Wort.

Wie an jeder IKAS-Tagung bleibt Raum für den individuellen Austausch, geselliges Beisammensein und eine Prise Überraschung.

### An der IKAS-Tagung ...

- ... lernen wir Ansätze und Werkzeuge kennen, um unsere Führungsqualitäten weiterzuentwickeln,
- ... lassen wir uns auf verschiedene, inspirierende und neue Perspektiven ein rund um die Schulführung und -entwicklung,
- ... finden wir im gemeinsamen Austausch heraus, wie wir den Weg zu einer zukunftsfähigen und realisierbaren Schule der Zukunft gestalten könnten,
- ... reflektieren wir unsere Leadership-Kompetenzen in einer stimulierenden Umgebung.

Wir freuen uns darauf, gemeinsam die zukunftsfähige Schule weiterzugestalten und Sie mit Ideen für Ihren Arbeitsalltag zu inspirieren!

# PROGRAMM

Freitag, 12. September 2025

---

## Referate

### Schulen auf dem Weg in ihre eigene Zukunft

Prof. Dr. Martin Schäfer

Schulen sind auf dem Weg, ihre Zukunft aktiv zu gestalten. Das Ergebnis des Gestaltungsprozesses sieht in allen Schulen unterschiedlich aus. Trotzdem wird sichtbar, dass die Zukunftsfähigkeit von Schulen auf vier zentralen Prinzipien aufbaut. Und: Zukunftsfähigkeit bedeutet, das Lernen der Kinder, Jugendlichen und Erwachsenen an der eigenen Schule konsequent ins Zentrum zu stellen.

### Future Skills – Vier Szenarien für morgen und was man dafür können muss (Online)

Dr. Jakub Samochowiec

Bildung soll junge Menschen auf die Zukunft vorbereiten – doch wie sieht diese aus? Im Vortrag werden vier Szenarien vorgestellt, welche die Notwendigkeit von mehr Selbstbestimmung in einer zunehmend ungewissen Welt verdeutlichen. Welche Fähigkeiten dazu notwendig sind, wird anhand des kybernetischen 3W-Modells erläutert.

## Marktstände

Wie setzen Schulen die Leitprinzipien, die Martin Schäfer in seinem Referat beleuchtet, heute bereits um? Lassen Sie sich inspirieren von Beispielen, die Offenheit und positive Emotionen in den Schulalltag integrieren. Erfahren Sie, wie eine konsequente Lernendenorientierung und ein inklusives Denken in der Praxis aussehen können. Besuchen Sie die Marktstände, kommen Sie ins Gespräch und tauschen Sie sich aus.

#### Schule Gerzensee

Stefan Schneider

SchülerInnenpartizipation im  
Ideenbüro / Partizipation

#### Schule St. Stephan

Tobias König

Teamschule mit Grossklassen /  
Gemeinschaftlichkeit und  
Lernorientierung

# PROGRAMM

Freitag, 12. September 2025

---

## Schule Schüpborg

Philippe Villiger

Alternative Beurteilungsformen /  
Individuumsorientierung

## GanzTagesSchule Wabern

Barbara Scheidegger

Tagesstruktur / Gemeinschaftlichkeit

## Schule Zermatt

Pino Mazzone

Neues Schulhaus / neue Konzepte

## Schule Stapfenacker, Bern

Aline Bechler

SEE-Learning / Offenheit

## Schule Vignettaz Freiburg

Murielle Dudzus

Bilingue Klasse / Offenheit

## MINT World Visp

MINT World Team

Während der Unterrichtszeit oder in  
der Freizeit in die verschiedenen  
Welten von Naturwissenschaften und  
Technik eintauchen

## Good Practice

Die BKD hat gute Beispiele aus Schule und Unterricht filmisch dokumentiert. Die Filme sind auf allen Schulstufen und in allen Regionen des Kantons Bern entstanden. Sie zeigen beispielsweise flexible Lernformen, neue Ansätze bei der Schul- und Unterrichtsorganisation oder das Potential von Kollaborationen mit verschiedenen Partnern.

## Individuelles Coaching-Angebot

Im Verlauf des Freitags haben Sie die Möglichkeit, ein individuelles Coaching von 45 Minuten in Anspruch zu nehmen. Unser Team von Coaches der PHBern und PH Fribourg bietet Ihnen Raum für Ihr Anliegen – sei es ein aktuelles Thema oder eine Dilemmasituation aus Ihrem Schulleitungsalltag.

Dieses Angebot kann bei der Tagungsanmeldung gebucht werden. Freie Coaching-Termine können auch kurzfristig vor Ort belegt werden.

# PROGRAMM

Samstag, 13. September 2025

---

## Referate

### Schule Spitalacker/Breitenrain: die Idee dahinter

Christian Stauffer

Die Schule Spitalacker/Breitenrain gibt Einblick in die aktuellen Schulentwicklungsprozesse. Es werden Gelingensbedingungen und allfällige Stolpersteine aufgezeigt und ein Blick in die Zukunft gewagt.

### Leadership – nicht nur eine Frage von Charisma

Prof. Dr. Philipp Julian Ruf

Führung wird oft mit Persönlichkeit oder natürlichem Auftreten erklärt. Doch Leadership ist weit mehr – und vor allem erlernbar. Das Referat zeigt, wie sich das Verständnis von Führung gewandelt hat und welche Kompetenzen heute entscheidend sind, um Menschen zu bewegen, Orientierung zu geben und in komplexen Situationen wirksam zu handeln.

## Workshops

Workshops bieten die Möglichkeit, sich vertieft mit einzelnen Thematiken auseinanderzusetzen. Teilnehmende können bei der Tagungsanmeldung zwei Workshops auswählen.

### Workshop 1

#### Wie gewinne ich «Follower»?

Silvana Werren, PHBern

Ein zentrales Merkmal von Personen mit Leadership-Qualitäten ist, dass sie Menschen für ihre Ideen und Vorhaben gewinnen können. In jedem Change-Prozess ist es essenziell, die Mitarbeitenden – oder zumindest einen Teil der Mitarbeitenden – für die Vision und den Veränderungsprozess zu gewinnen. Doch wie können «Followers» gewonnen werden? Im Workshop werden die 13 Prinzipien von Dale Carnegie auf die Situation an der eigenen Schule transferiert, wo die Lehrpersonen als «Followers» im Schulentwicklungsprozess gewonnen werden müssen.

# PROGRAMM

Samstag, 13. September 2025

---

## Workshop 2

### Strategisches Denken – in sechs Disziplinen

Manfred Kuonen, PH Wallis

Zwei Schlüsselfunktionen von Schulleitungen sind, (1) das Umfeld zu beobachten (monitoren) und (2) eine Strategie zu formulieren. Das Umfeld monitoren ist notwendig, um Chancen und Gefahren frühzeitig zu erkennen. Eine Strategie hilft, die Schule in ihrer Reaktion auf die Chancen und Risiken zu lenken. In der sich schnell wandelnden Welt wird das strategische Denken zu einer immer wichtigeren Kompetenz für «Leader». Nach einer Einführung werden die von M.D. Watkins gekennzeichneten sechs Disziplinen des strategischen Denkens anhand von konkreten Fragestellungen im Kontext des Schulleitungsalltags greifbar gemacht.

## Workshop 3

### Wie sich Leader\*innen auf Krisen vorbereiten

Jürg Arpagaus, PHBern

Krisen nehmen in ihrer Häufigkeit stetig zu. Mit Krisen sind immer Risiken und Chancen verbunden. Heute gehört es zu den Aufgaben von Schulleitungen, auf Krisen vorbereitet zu sein. Nach einer Einführung, in welchen Bereichen sich Leaders für Krisen vorbereiten können, werden einzelne Themen wie die «neun Skills des Krisenmanagements» oder «das Zusammenstellen eines Krisenteams» vertieft.

## Workshop 4

### Roll-Switching: Zwischen Leadership und Management?

Karin Joachim, Dozentin und Beraterin PHBern

Schulleitungen stehen tagtäglich vor der Herausforderung, flexibel zwischen unterschiedlichen Rollen zu wechseln – mal als inspirierende Leader\*in, mal als effiziente Manager\*in. Doch wie gelingt dieser Wechsel im Alltag? Welche Kompetenzen und Haltungen sind gefragt? Und wie kann man bewusst steuern, wann welche Rolle angemessen ist? In diesem interaktiven Workshop gibt es einen Impuls zu den zentralen Unterschieden und Überschneidungen zwischen Leadership und Management.

# PROGRAMM

Samstag, 13. September 2025

---

## Workshop 5

### **Leadership im Change: Auf den Prozess kommt es an**

Danica Zurbriggen, Dozentin PHBern

Veränderungen in Schulen sind kein reines Managementthema – sie verlangen echtes Leadership: Haltung zeigen, Vertrauen schaffen, Orientierung geben. In Anlehnung an Joel Brockners Buch «The Process Matters» zeigt dieser Workshop, warum und wie Leader in Veränderungsprozessen durch eine faire, transparente und partizipative Prozessgestaltung Wirkung entfalten. Im Zentrum stehen zentrale Leadership-Fragen: Welche Haltung braucht es im Change? Wie wird Vertrauen aufgebaut? Wie kann man Menschen in unsicheren Zeiten mitnehmen?

## Workshop 6

### **Mein individueller Leadership-Entwicklungsplan – oder wie identifiziere ich die für mich relevanten Kompetenzentwicklungsfelder**

N.N.

Leadership beginnt bei der eigenen Reflexion. Wer als Leader\*in wirksam sein will, muss sich selbst gut kennen: Wo liegen meine Stärken? Welche Leadership-Kompetenzen brauche ich in meiner Rolle? Und wo möchte – oder muss – ich mich weiterentwickeln? In diesem Workshop wird ein strukturiertes Reflexionsmodell vorgestellt, mit dem individuelle Entwicklungsfelder systematisch identifiziert werden können. Im Zentrum steht dabei nicht ein Idealbild von Führung, sondern die konkrete Frage: Was ist für mich in meiner Leadership-Rolle jetzt und künftig relevant?

## Podium

Die zukunftsfähige Schule gestalten braucht Leadership und ein gutes Verständnis der Bedürfnisse der unterschiedlichen Bezugsgruppen. Am IKAS-Podium 2025 kommen Personen der Politik, der Gemeinde, der Schulleitung, der Lehrpersonen sowie Schülerinnen und Schüler zu Wort. Die Diskussion geht von der Frage aus: Was für eine Schule wünschen sich Schülerinnen und Schüler?

# REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Freitag, 12. und Samstag, 13. September 2025

---



## Prof. Dr. Martin Schäfer

Rektor PHBern

Rektor der PHBern und Dozent in der Aus- und Weiterbildung von Lehrpersonen und Schulleitenden sowie Referent zu den Themen Schulentwicklung, Innovation und Führung in Schulentwicklungsprozessen. Im Rahmen seiner Funktionen beobachtet und reflektiert er den Diskurs zur «Schule der Zukunft» sowie die aktuellen Entwicklungen im Berufsfeld Schule im In- und Ausland. Basierend auf den Erkenntnissen engagiert er sich auf unterschiedlichen Ebenen im Bildungssystem für die Stärkung der Zukunftsfähigkeit von Schulen.



## Dr. Jakob Samochowicz

Senior Researcher und Speaker, Gottlieb Duttweiler Institut (GDI)

Der promovierte Sozialpsychologe analysiert gesellschaftliche und technologische Entwicklungen und deren Zusammenspiel. Insbesondere interessieren ihn dabei Geschichten, die wir uns über die Zukunft erzählen und welche Menschenbilder und Machtansprüche hinter diesen stecken.



## Christian Stauffer

Co-Schulleitung Schulkreis Breitenrain-Lorraine  
Standort Spitalacker/Breitenrain, Bern



## Prof. Dr. Philipp Julian Ruf

Studiengangsleiter des Master of Digital Business Administration an der BFH-W und Forscher und Dozent am Institut New Work.

# PROGRAMMÜBERSICHT

Freitag, 12. September 2025

---

---

ab 08.30 Eintreffen der Gäste, Begrüssungskaffee, Gepäck deponieren

---

09.15 Tagungseröffnung und Begrüssung  
Jürg Arpagaus

---

09.30 Referat: **Schulen auf dem Weg in ihre eigene Zukunft**  
Martin Schäfer

---

10.15 World Café: **Meine Schule der Zukunft**  
Jürg Arpagaus

---

12.30 Mittagessen

---

14.00 Erkenntnisse aus dem World Café und Überleitung  
Jürg Arpagaus

---

14.30 Marktstände: **Zukunftsfähige Schulen**

---

16.00 Online-Referat: **Future Skills – Vier Szenarien für morgen und was man dafür können muss**  
Jakub Samochowiec

---

16.45 Rückblick und Ausblick  
Jürg Arpagaus

---

ab 17.00 Apéro

---

ab 18.30 Nachtessen

---

anschliessend Zimmerbezug

---

# PROGRAMMÜBERSICHT

Samstag, 13. September 2025

---

---

08.45 Begrüssung und Einstieg in den Tag  
Tagungsmoderation

09.00 Referat: **Schule Spitalacker/Breitenrain: die Idee dahinter**  
Christian Stauffer

09.30 Schulhausbesichtigung in Gruppen

10.15 Referat: **Leadership – nicht nur eine Frage von Charisma**  
Philipp Julian Ruf

11.15 Workshops: **1. Durchgang**

12.15 Mittagessen: Stehlunch

13.30 Workshops: **2. Durchgang**

14.30 Podium: **Die zukunftsfähige Schule der Kinder**  
Silke Schreiber

15.15 Schlussworte, Rück- und Ausblick  
Jürg Arpagaus und Manfred Kuonen

15.30 Ende der Tagung

---

# INFORMATIONEN

## Allgemeines

---

### Tagungsort

- Am ersten Tag findet die Tagung im Weltpostverein statt.  
Adresse: Weltpoststrasse 4, 3015 Bern
- Der zweite Tag der Tagung findet im Neubau des Schulhauses Spitalacker/  
Breitenrain statt. Adresse: Gotthelfstrasse 40, 3013 Bern

### Anreise

An- und Rückreise sowie Versicherung sind Sache der Teilnehmenden. Wir empfehlen, mit den öffentlichen Verkehrsmitteln anzureisen. Die Tramlinie 8 fährt vom Bahnhof Bern zum Weltpostverein, der Bus-Ersatz 9A fährt vom Bahnhof Bern zum Schulhaus Spitalacker (Haltestelle Viktoriaplatz). Genauere Informationen erhalten Sie nach Tagungsanmeldung.

### Hotel

Für die Übernachtung sind Zimmer in verschiedenen Hotels in der Stadt Bern reserviert.

### Workshops

Am Samstag können zwei Workshops besucht werden.

### Individuelles Coaching

Sie haben die Möglichkeit, sich für ein individuelles Coaching am Freitag, 12. September 2025, anzumelden. Genauere Informationen und Ihr Zeitfenster erhalten Sie mit den Tagungsunterlagen rund zwei Wochen vor dem Anlass.

### Tagungsgebühren

Die Tagung kostet CHF 650.– mit Übernachtung und CHF 520.– ohne Übernachtung. In der Tagungsgebühr inbegriffen sind Kaffeepausen, zwei Mittagessen, ein Abendessen, Apéro und Rahmenprogramm.

### Anmeldeschluss: 25. Juli 2025

Die Anmeldung erfolgt online ([www.phbern.ch/26.301.301.01](http://www.phbern.ch/26.301.301.01)) und wird per E-Mail bestätigt. Abmeldungen bis zum 7. August 2025 sind kostenlos. Bei Abmeldungen bis zum 29. August 2025 wird eine Bearbeitungsgebühr von CHF 50.– sowie der allfällige Übernachtungspreis von CHF 130.– in Rechnung gestellt, bei Abmeldungen ab dem 30. August 2025 der volle Tagungsbetrag.

# INFORMATIONEN

## Trägerschaft und Organisation

---



### PHBern

Prof. Dr. Jürg Arpagaus

Leiter Institut für Weiterbildung und Dienstleistungen

T 031 309 27 20, juerg.arpagaus@phbern.ch



### PH Freiburg

Vakant bis 1.8.2025

Abteilungsleitung Weiterbildung



### PH Wallis

Manfred Kuonen

Direktionsadjunkt Weiter- und Zusatzausbildungen

T 027 552 40 08, manfred.kuonen@phvs.ch